

2015

## Generalversammlungen der SLI-Unternehmen

### Inhalt

- 1 **Zusammenfassung der analysierten Generalversammlungen**
  - 1.1 Zusammenfassung der Ethos Stimmempfehlungen
  - 1.2 Ethos Stimmempfehlungen nach Themenkategorien
- 2 **Ethos Stimmempfehlungen: Übersicht**
- 3 **Ergebnisse der Abstimmungen**
  - 3.1 Durchschnittliche Ergebnisse nach Themen
  - 3.2 Abgelehnte Anträge des Verwaltungsrats
  - 3.3 Die umstrittensten Anträge des Verwaltungsrats
- 4 **Stimberichte pro Unternehmen**

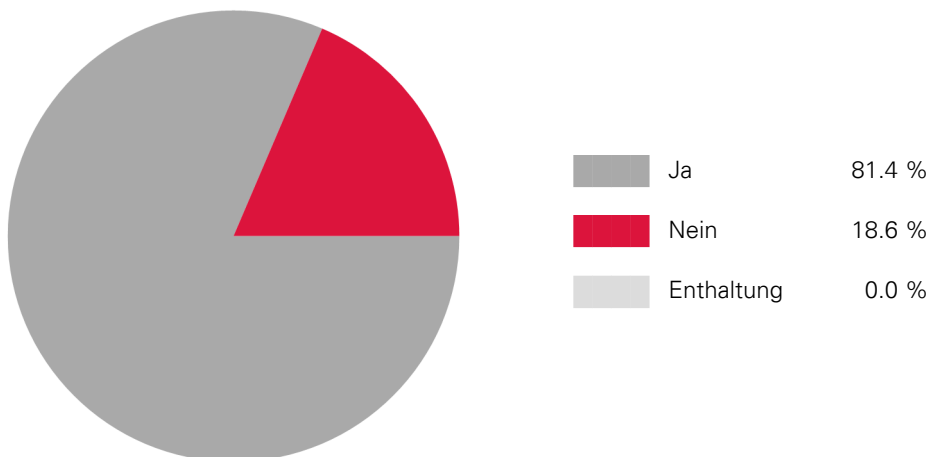
### Kontakt

Dr. Yola Biedermann, Head of Corporate Governance & Responsible Investment  
Fanny Ebener, Senior Analyst  
Christian Richoz, Senior Analyst  
Valérie Roethlisberger, Senior Analyst  
Romain Perruchoud, Analyst  
Ethos - Postfach - CH - 1211 Genf 1  
T +41 (0)22 716 15 55 - F +41 (0)22 716 15 56 - [www.ethosfund.ch](http://www.ethosfund.ch)

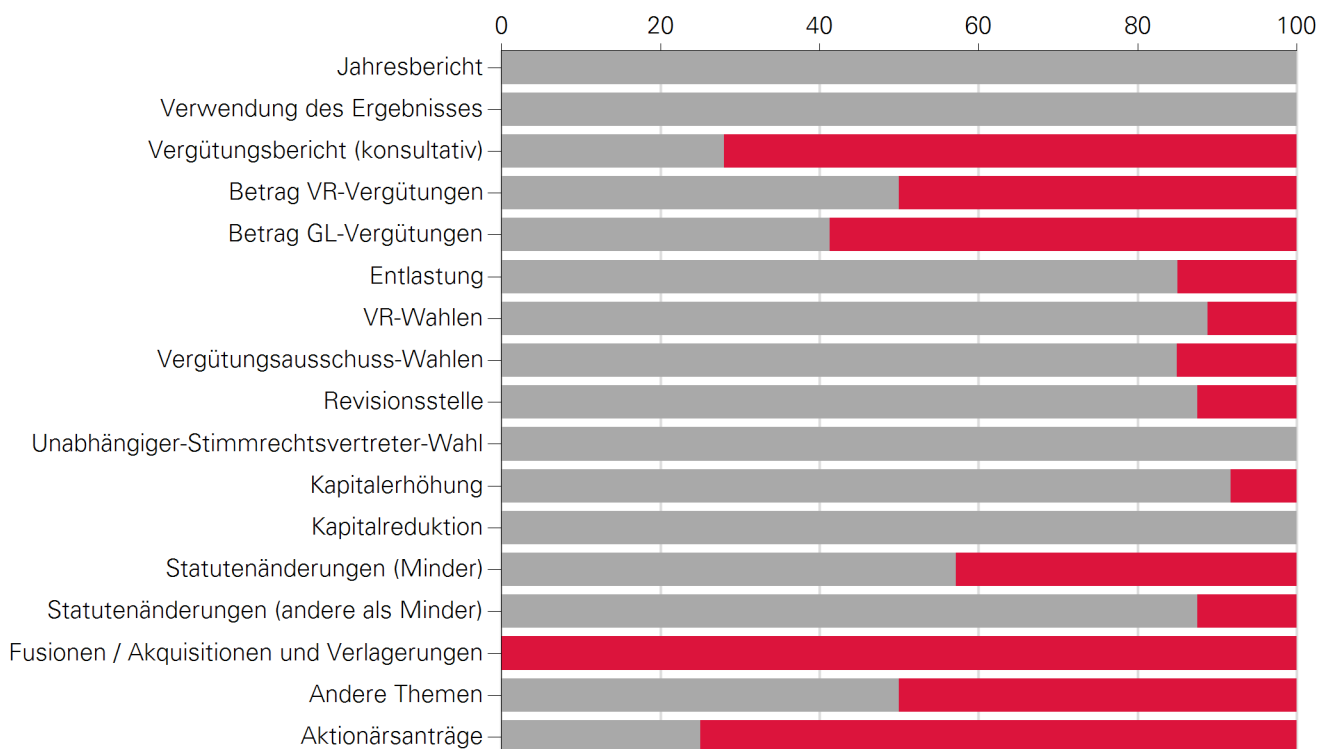
## 1 Zusammenfassung der analysierten Generalversammlungen

Art der Generalversammlungen	Anzahl Versammlungen	Total	Anzahl Anträge		
			Ja	Nein	Enthaltung
Ordentliche Generalversammlungen	30	732	610	122	0
Ausserordentliche Generalversammlungen	4	27	8	19	0
<b>Total</b>	<b>34</b>	<b>759</b>	<b>618</b>	<b>141</b>	<b>0</b>

### 1.1 Zusammenfassung der Ethos Stimmempfehlungen



## 1.2 Ethos Stimmempfehlungen nach Themenkategorien



Themenkategorie	Angenommene Anträge		Abgelehnte Anträge		Enthaltungen		Anzahl Anträge
	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	
Jahresbericht	30	100.0 %	0	0.0 %	0	0.0 %	30
Verwendung des Ergebnisses	41	100.0 %	0	0.0 %	0	0.0 %	41
Vergütungsbericht (konsultativ)	7	28.0 %	18	72.0 %	0	0.0 %	25
Betrag VR-Vergütungen	18	50.0 %	18	50.0 %	0	0.0 %	36
Betrag GL-Vergütungen	19	41.3 %	27	58.7 %	0	0.0 %	46
Entlastung	34	85.0 %	6	15.0 %	0	0.0 %	40
VR-Wahlen	285	88.8 %	36	11.2 %	0	0.0 %	321
Vergütungsausschuss-Wahlen	90	84.9 %	16	15.1 %	0	0.0 %	106
Revisionsstelle	28	87.5 %	4	12.5 %	0	0.0 %	32
Unabhängiger-Stimmrechtsvertreter-Wahl	30	100.0 %	0	0.0 %	0	0.0 %	30
Kapitalerhöhung	11	91.7 %	1	8.3 %	0	0.0 %	12
Kapitalreduktion	10	100.0 %	0	0.0 %	0	0.0 %	10
Statutenänderungen (Minder)	4	57.1 %	3	42.9 %	0	0.0 %	7
Statutenänderungen (andere als Minder)	7	87.5 %	1	12.5 %	0	0.0 %	8
Fusionen / Akquisitionen und Verlagerungen	0	0.0 %	1	100.0 %	0	0.0 %	1
Andere Themen	1	50.0 %	1	50.0 %	0	0.0 %	2
Aktionärsanträge	3	25.0 %	9	75.0 %	0	0.0 %	12

## 2 Ethos Stimmempfehlungen: Übersicht

### Art der Generalversammlung (Typ)

- OGV Ordentliche Generalversammlungen  
AGV Ausserordentliche Generalversammlungen

### Abstimmungen

- ✓ Dafür  
◐ Teilweise dafür  
✗ Dagegen  
✖ Enthaltung

Unternehmen	Datum	Typ	Jahresbericht	Verwendung des Ergebnisses	Vergütungsbericht (konsultativ)	Betrag VR-Vergütungen	Betrag GL-Vergütungen	Entlastung	VR-Wahlen	Vergütungsausschuss-Wahlen	Revisionsstelle	Unabhängiger-Stimmrechtsvertreter-Wahl	Kapitalerhöhung	Kapitalreduktion	Statutenänderungen (Minder)	Statutenänderungen (andere als Minder)	Fusionen / Akquisitionen und Verlagerungen	Andere Themen	Aktionärsanträge
ABB	30.04.2015	OGV	✓	✓	✗	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓				
Actelion	08.05.2015	OGV	✓	✓	✗	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓							
Adecco	21.04.2015	OGV	✓	✓	✗	✗	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓						
Aryzta	08.12.2015	OGV	✓	✓	✗	✓	✗	✓	✓	✓	✗	✓	✓						
Bâloise	30.04.2015	OGV	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓			✓				
Clariant	31.03.2015	OGV	✓	✓	✗	✗	✗	✓	✓	✓	✗	✓							
Credit Suisse Group	24.04.2015	OGV	✓	✓	✗	✗	✗	✗	✓	✓	✓	✓	✓						
	19.11.2015	AGV											✓						
Galenica	07.05.2015	OGV	✓	✓	✗	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓							
Geberit	01.04.2015	OGV	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓							
Givaudan	19.03.2015	OGV	✓	✓	✗	✓	◐	✓	✓	✓	✓	✓				✓			
Julius Bär	15.04.2015	OGV	✓	✓	✗	✓	◐	✓	✓	✓	✓	✓							
Kühne + Nagel	05.05.2015	OGV	✓	✓	✗	✗	✗	✓	◐	◐	✓	✓	✓		✗				
LafargeHolcim	13.04.2015	OGV	✓	✓	✗	✗	✗	✓	◐	✓	✓	✓			✗				
	08.05.2015	AGV				✗	✗		✗	✗			◐			✗	✗		
Lonza	08.04.2015	OGV	✓	✓	✓	✓	◐	✓	✓	✓	✓	✓							
Nestlé	16.04.2015	OGV	✓	✓	✗	✗	✗	✓	✓	✓	✓	✓		✓					
Novartis	27.02.2015	OGV	✓	✓	✗	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✗				
Richemont	16.09.2015	OGV	✓	✓		✗	✗	✓	◐	✗	✓	✓			✓				
Roche	03.03.2015	OGV	✓	✓		✗	✗	✓	✓	✓	✓	✓							
Schindler	20.03.2015	OGV	✓	✓		✗	◐	✓	◐		✓	✓		✓					
SGS	12.03.2015	OGV	✓	✓	✓	✓	✓	✓	◐	◐	✓	✓	✓		✓				

Unternehmen	Datum	Typ	Jahresbericht	Verwendung des Ergebnisses	Vergütungsbericht (konsultativ)	Betrag VR-Vergütungen	Betrag GL-Vergütungen	Entlastung	VR-Wahlen	Vergütungsausschuss-Wahlen	Revisionsstelle	Unabhängiger-Stimmrechtsvertreter-Wahl	Kapitalerhöhung	Kapitalreduktion	Statutenänderungen (Minder)	Statutenänderungen (andere als Minder)	Fusionen / Akquisitionen und Verlagerungen	Andere Themen	Aktionärsanträge
Sika	14.04.2015	OGV	✓	✓	✓	✓	✓	○	○	○	✓	✓							○
	24.07.2015	AGV				✓													✗
Sonova	16.06.2015	OGV	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓					
Swatch Group	28.05.2015	OGV	✓	✓		○	○	✓	○	○	✓	✓			✓				
Swiss Life	27.04.2015	OGV	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓							
Swiss Re	21.04.2015	OGV	✓	✓	✗	✗	✗	✓	○	✓	✓	✓	✓	✓		✓			
Swisscom	08.04.2015	OGV	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓							
Syngenta	28.04.2015	OGV	✓	✓	✗	✗	✗	✗	○	✓	✓	✓							
Transocean	15.05.2015	OGV	✓	✓	✗	✓	✗	✓	○	○	✓	✓							✗
	29.10.2015	AGV							✓					✓				✓	
UBS	07.05.2015	OGV	✓	✓	✗	✗	○	✗	○	✓	○	✓							
Zurich Insurance Group	01.04.2015	OGV	✓	✓	✗	✓	✗	✓	✓	○	✓	✓			✓				

## 3 Ergebnisse der Abstimmungen

### 3.1 Durchschnittliche Ergebnisse nach Themen

Art der Anträge	Anzahl Anträge	Verfügbare Ergebnisse	Durchschnittliche Zustimmung
Jahresbericht	30	28	99.0 %
Verwendung des Ergebnisses	41	39	98.3 %
Vergütungsbericht (konsultativ)	25	25	86.5 %
Betrag VR-Vergütungen	36	32	88.5 %
Betrag GL-Vergütungen	46	42	93.4 %
Entlastung	40	36	82.4 %
VR-Wahlen	321	297	96.5 %
Vergütungsausschuss-Wahlen	106	98	95.5 %
Revisionsstelle	32	30	97.2 %
Unabhängiger-Stimmrechtsvertreter-Wahl	30	28	99.0 %
Kapitalerhöhung	12	12	95.4 %
Kapitalreduktion	10	10	97.8 %
Statutenänderungen (Minder)	7	5	91.6 %
Statutenänderungen (andere als Minder)	8	8	98.1 %
Fusionen / Akquisitionen und Verlagerungen	1	1	93.7 %
Andere Themen	2	2	90.6 %
Aktionärsanträge	12	11	36.6 %
<b>Alle Themen</b>	<b>759</b>	<b>704</b>	<b>94.1 %</b>

### 3.2 Abgelehnte Anträge des Verwaltungsrats

Unternehmen	GV Datum	No.	Traktandum	Ethos	Resultat
Sika	14.04.2015	3.9	Entlastung von Herrn Christoph Tobler	DAFÜR	24.2 %
Sika	14.04.2015	3.6	Entlastung von Herrn Daniel J. Sauter	DAFÜR	25.0 %
Sika	14.04.2015	3.2	Entlastung von Herrn Frits Van Dijk	DAFÜR	25.1 %
Sika	14.04.2015	3.5	Entlastung von Frau Monika Ribar	DAFÜR	25.3 %
Sika	14.04.2015	3.7	Entlastung von Herrn Prof. Dr. sc. techn. Ulrich W. Suter	DAFÜR	25.3 %
Sika	14.04.2015	3.3	Entlastung von Herrn Dr. sc. techn. Paul J. Hälg	DAFÜR	25.3 %
Sika	14.04.2015	5.1	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	30.0 %
Sika	14.04.2015	5.2	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	30.1 %
Sika	24.07.2015	4	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	31.5 %

### 3.3 Die umstrittensten Anträge des Verwaltungsrats

Unternehmen	GV Datum	No.	Traktandum	Ethos	Resultat
Swiss Life	27.04.2015	5.14	Wahl von Frau Franziska A. Tschudi als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	64.6 %
Swiss Life	27.04.2015	5.12	Wahl von Herrn Gerold Bühler als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	64.9 %
Credit Suisse Group	24.04.2015	1.2	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAGEGEN	66.8 %
Bâloise	30.04.2015	6.1	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	66.9 %
SGS	12.03.2015	4.3.1	Wahl von Herrn August von Finck Senior als Mitglied des Nominations- und Vergütungsausschusses	DAGEGEN	67.0 %
Geberit	01.04.2015	7.2	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	67.4 %
SGS	12.03.2015	4.1.9	Wiederwahl von Herrn Gérard Lamarche	DAGEGEN	68.1 %
Sika	14.04.2015	6.2	Sonderprüfung	DAFÜR	68.6 %
SGS	12.03.2015	4.1.3	Wiederwahl von Herrn August von Finck Senior	DAGEGEN	69.4 %
Sika	14.04.2015	6.3	Einsetzung eines Sachverständigen-Ausschusses	DAFÜR	69.5 %

## 4 Stimmberichte pro Unternehmen

ABB

30.04.2015

OGV

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6 %
2	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 82.6 %
3	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.3 %
4	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende			
4.1	Verwendung des Bilanzgewinns und Ausschüttung von Kapitaleinlagereserven	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6 %
4.2	Kapitalherabsetzung durch Nennwertrückzahlung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4 %
5	Änderung der Statuten im Zusammenhang mit der Kapitalherabsetzung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3 %
6	Erneuerung des genehmigten Kapitals	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.7 %
7.1	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.1 %
7.2	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	● DAGEGEN	Die gelieferten Informationen sind ungenügend.  Die Struktur der Vergütung genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 94.2 %
8	Wahlen in den Verwaltungsrat			
8.1	Wiederwahl von Herrn Roger Agnelli	DAFÜR	DAFÜR	✓ 75.7 %
8.2	Wiederwahl von Herrn Dr. Matti Alahuhta	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.2 %
8.3	Neuwahl von Herrn David E. Constable	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1 %
8.4	Wiederwahl von Herrn Louis R. Hughes	DAFÜR	DAFÜR	✓ 76.2 %
8.5	Wiederwahl von Herrn Michel de Rosen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.7 %
8.6	Wiederwahl von Herrn Jacob Wallenberg	DAFÜR	DAFÜR	✓ 78.3 %
8.7	Wiederwahl von Frau Ying Yeh	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.2 %
8.8	Neuwahl von Herrn Peter R. Voser als Verwaltungsratspräsident	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3 %



No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
9	Wahlen in den Vergütungsausschuss			
9.1	Wahl von Herrn David E. Constable als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1 %
9.2	Wahl von Herrn Michel de Rosen als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.8 %
9.3	Wahl von Frau Ying Yeh als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.9 %
10	Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6 %
11	Wahl der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.5 %

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1.1	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0 %
1.2	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 94.1 %
2	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0 %
3	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7 %
	Wahlen in den Verwaltungsrat			
4.1.1	Wiederwahl von Herrn Dr. pharm. Jean-Pierre Garnier	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8 %
4.1.2	Wiederwahl von Herrn Dr. med. Jean-Paul Clozel	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.0 %
4.1.3	Wiederwahl von Herrn Juhani Anttila	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8 %
4.1.4	Wiederwahl von Herrn Robert Bertolini	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9 %
4.1.5	Wiederwahl von Herrn John J. Greisch	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5 %
4.1.6	Wiederwahl von Herrn Prof. Dr. rer. nat. Peter Gruss	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9 %
4.1.7	Wiederwahl von Herrn Dr. oec. Michael Jacobi	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8 %
4.1.8	Wiederwahl von Herrn Jean Malo	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8 %
4.2.1	Neuwahl von Frau Herna Verhagen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5 %
4.2.2	Neuwahl von Herrn David Stout	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9 %
4.3	Wiederwahl von Herrn Dr. pharm. Jean-Pierre Garnier als Verwaltungsratspräsident	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5 %
4.4	Wahlen in den Vergütungsausschuss			
4.4.1	Wahl von Frau Herna Verhagen als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7 %
4.4.2	Wahl von Herrn Dr. pharm. Jean-Pierre Garnier als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3 %
4.4.3	Wahl von Herrn John J. Greisch als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3 %
5.1	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4 %

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat	
5.2	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	● DAGEGEN	<p>Die gelieferten Informationen sind ungenügend.</p> <p>Mit dem Gesamtbetrag könnten beträchtlich höhere Vergütungen gezahlt werden, als dies bei einer Gruppe anderer Unternehmen von vergleichbarer Grösse und Komplexität der Fall ist.</p> <p>Die Struktur der Vergütung genügt den Richtlinien von Ethos nicht.</p>	✓ 94.7 %
6	Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9 %	
7	Wahl der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.0 %	

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat	
1.1	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.9 %	
1.2	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	<p>Die den Aktionärinnen und Aktionären zur Verfügung gestellten Informationen reichen nicht aus.</p> <p>Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.</p>	✓ 87.6 %
2.1	Verwendung des Bilanzgewinns	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.2 %	
2.2	Ausschüttung einer Dividende from capital contributions reserves	DAFÜR	DAFÜR	✓ 92.8 %	
3	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.3 %	
4.1	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	● DAGEGEN	<p>Der maximale Gesamtbetrag der Vergütung ist beträchtlich höher als bei anderen Unternehmen von vergleichbarer Grösse und Komplexität.</p> <p>Der nichtexekutive Verwaltungsratspräsident erhält ohne stichhaltige Begründung weit höhere Vergütungen als die anderen nichtexekutiven Verwaltungsratsmitglieder.</p>	✓ 94.6 %
4.2	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	● DAGEGEN	<p>Die gelieferten Informationen sind ungenügend.</p> <p>Die Struktur der Vergütung genügt den Richtlinien von Ethos nicht.</p>	✓ 93.7 %
5.1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
5.1.1	Wiederwahl von Herrn Dr. iur. Rolf Dörig als Verwaltungsratspräsident	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.5 %	
5.1.2	Wiederwahl von Herrn Dr. Dominique-Jean Chertier	DAFÜR	DAFÜR	✓ 92.7 %	
5.1.3	Wiederwahl von Herrn Dr. oec. publ. Rainer Alexander Gut	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.7 %	
5.1.4	Wiederwahl von Herrn Dr. sci. tech. Didier Lamouche	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1 %	
5.1.5	Wiederwahl von Herrn Dr. iur. h.c. Thomas O'Neill	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.5 %	
5.1.6	Wiederwahl von Herrn David Prince	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1 %	
5.1.7	Wiederwahl von Frau Dr. psy. Wanda Rapaczynski	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1 %	

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
5.1.8	Neuwahl von Frau Kathleen P. Taylor	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1 %
5.1.9	Neuwahl von Herrn Jean-Christophe Deslarzes	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1 %
5.2	Wahlen in den Nominierungs- und Vergütungsausschuss			
5.2.1	Neuwahl von Herrn Dr. oec. publ. Rainer Alexander Gut als Mitglied des Nominierungs- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.5 %
5.2.2	Wiederwahl von Herrn Dr. iur. h.c. Thomas O'Neill als Mitglied des Nominierungs- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.3 %
5.2.3	Wiederwahl von Frau Dr. psy. Wanda Rapaczynski als Mitglied des Nominierungs- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.5 %
5.3	Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.2 %
5.4	Wahl der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.6 %
6	Kapitalherabsetzung durch Vernichtung von zurückgekauften Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 92.6 %

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1.1	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.1 %
1.2	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	<p>● DAGEGEN</p> <p>Die den Aktionärinnen und Aktionären zur Verfügung gestellten Informationen reichen nicht aus.</p> <p>Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.</p>	✓ 90.9 %
2.1	Verwendung des Bilanzgewinns	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8 %
2.2	Ausschüttung einer Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7 %
3.	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.8 %
4.1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
4.1.1	Wiederwahl von Herrn Denis Lucey als Mitglied und Präsident des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	✓ 93.9 %
4.1.2	Wiederwahl von Herrn Charles Adair	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.1 %
4.1.3	Wiederwahl von Frau Annette Flynn	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1 %
4.1.4	Wiederwahl von Herrn Shaun B. Higgins	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0 %
4.1.5	Wiederwahl von Herrn Owen Killian	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.4 %
4.1.6	Wiederwahl von Herrn Andrew Morgan	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1 %
4.1.7	Wiederwahl von Herrn Wolfgang H. Werlé	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0 %
4.1.8	Neuwahl von Herrn Dan Flinter	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.5 %
4.2	Wahlen in den Nominierungs- und Vergütungsausschuss			
4.2.1	Wiederwahl von Herrn Charles Adair als Mitglied des Nominierungs- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.1 %
4.2.2	Neuwahl von Herrn Shaun B. Higgins als Mitglied des Nominierungs- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4 %
4.2.3	Wiederwahl von Herrn Denis Lucey als Mitglied des Nominierungs- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 93.6 %

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
4.3	Wahl der Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	<p>Die vom Unternehmen an die Revisionsstelle bezahlten Honorare für andere Leistungen als die Revision übersteigen während drei Jahren die Hälfte der für die Revision bezahlten Honorare.</p> <p>✓ 89.6 %</p>
4.4	Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters	DAFÜR	DAFÜR	<p>✓ 99.7 %</p>
5.1	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	<p>✓ 98.3 %</p>
5.2	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	● DAGEGEN	<p>Die gelieferten Informationen sind ungenügend.</p> <p>Mit dem Gesamtbetrag könnten beträchtlich höhere Vergütungen gezahlt werden, als dies bei einer Gruppe anderer Unternehmen von vergleichbarer Grösse und Komplexität der Fall ist.</p> <p>Die Struktur der Vergütung genügt den Richtlinien von Ethos nicht.</p> <p>✓ 91.3 %</p>
6.	Erneuerung des genehmigten Kapitals	DAFÜR	DAFÜR	<p>✓ 98.2 %</p>

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9 %
2	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9 %
3	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9 %
4.1	Erneuerung des genehmigten Kapitals	DAFÜR	DAFÜR	✓ 92.8 %
4.2	Statutenanpassungen an die VegüV	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.2 %
5.1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
5.1.1	Wiederwahl von Herrn Dr. iur. Michael Becker	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7 %
5.1.2	Wiederwahl von Herrn Dr. iur. Andreas Beerli	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7 %
5.1.3	Wiederwahl von Herrn Dr. med. Georges-Antoine de Bocard	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3 %
5.1.4	Wiederwahl von Herrn Dr. iur. Andreas Burckhardt	DAFÜR	DAFÜR	✓ 94.6 %
5.1.5	Wiederwahl von Herrn Christoph B. Gloor	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3 %
5.1.6	Wiederwahl von Frau Karin Keller-Sutter	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5 %
5.1.7	Wiederwahl von Herrn Werner Kummer	DAFÜR	DAFÜR	✓ 94.3 %
5.1.8	Wiederwahl von Herrn Thomas Pleines	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5 %
5.1.9	Wiederwahl von Frau Dr. iur. Eveline Saupper	DAFÜR	DAFÜR	✓ 94.3 %
5.2	Wahl von Dr. iur. Andreas Burckhardt als Verwaltungsratspräsident	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.9 %
5.3	Wahlen in den Vergütungsausschuss			
5.3.1	Wahl von Herrn Dr. med. Georges-Antoine de Bocard als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0 %
5.3.2	Wahl von Frau Karin Keller-Sutter als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3 %
5.3.3	Wahl von Herrn Thomas Pleines als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4 %
5.3.4	Wahl von Frau Dr. iur. Eveline Saupper als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.4 %
5.4	Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9 %
5.5	Wahl der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.1 %



No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
6.1	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	✓ 66.9 %
6.2.1	Verbindliche prospektive Abstimmung über die fixe Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8 %
6.2.2	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte variable Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.4 %

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1.1	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0 %
1.2	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	• DAGEGEN Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 88.7 %
2	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7 %
3.1	Approve Verwendung des Bilanzgewinns	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0 %
3.2	Ausschüttung von Reserven aus Kapitaleinlagen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0 %
4	Wahlen in den Verwaltungsrat			
4.1.1	Wiederwahl von Herrn Dr. chem. Günter von Au	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.9 %
4.1.2	Wiederwahl von Herrn Prof. Dr. sc. Peter Chen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8 %
4.1.3	Wiederwahl von Herrn Dr. iur. Peter R. Isler	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7 %
4.1.4	Wiederwahl von Herrn Dr. iur. Dominik S. Koechlin	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8 %
4.1.5	Wiederwahl von Herrn Dr. chem. Hariolf Kottmann	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.8 %
4.1.6	Wiederwahl von Herrn Carlo G. Soave	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8 %
4.1.7	Wiederwahl von Herrn Dr. phil. Rudolf Wehrli	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8 %
4.1.8	Wiederwahl von Herrn Konstantin Winterstein	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.0 %
4.1.9	Neuwahl von Frau Susanne Wamsler	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4 %
4.2	Wahl des Verwaltungsratspräsidenten	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8 %
4.3	Wahlen in den Vergütungsausschuss			
4.3.1	Wahl von Herrn Dr. iur. Dominik S. Koechlin als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6 %
4.3.2	Wahl von Herrn Carlo G. Soave als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6 %
4.3.3	Wahl von Herrn Dr. phil. Rudolf Wehrli als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7 %
4.4	Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9 %

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
4.5	Wahl der Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die vom Unternehmen an die Revisionsstelle bezahlten Honorare für andere Leistungen als die Revision übersteigen während drei Jahren die Hälfte der für die Revision bezahlten Honorare. ✓ 90.2 %
5.1	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	● DAGEGEN	Der maximale Gesamtbetrag der Vergütung ist beträchtlich höher als bei anderen Unternehmen von vergleichbarer Grösse und Komplexität. ✓ 92.7 %
5.2	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	● DAGEGEN	Die gelieferten Informationen sind ungenügend. Die Struktur der Vergütung genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 90.5 %

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1.1	Präsentation des Jahresabschlusses und der Konten	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	
1.2	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 66.8 %
1.3	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.6 %
2	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung	DAFÜR	● DAGEGEN	Es besteht eine grundsätzliche Uneinigkeit mit der Geschäftsführung des Verwaltungsrats oder den von ihm getroffenen Entscheidungen. ✓ 94.3 %
3.1	Verwendung des Bilanzgewinns	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1 %
3.2	Beschlussfassung über die Ausschüttung aus Reserven aus Kapitaleinlagen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.6 %
4.1	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	● DAGEGEN	Der maximale Gesamtbetrag der Vergütung ist beträchtlich höher als bei anderen Unternehmen von vergleichbarer Grösse und Komplexität. ✓ 87.8 %
4.2	Verbindliche Abstimmung über die Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	● DAGEGEN	Die feste Vergütung ist deutlich höher als jene einer Vergleichsgruppe von Unternehmen ähnlicher Grösse und Komplexität. ✓ 86.9 %  Die beantragte Erhöhung ist im Vergleich zum Vorjahr exzessiv oder nicht gerechtfertigt.  Die bisherigen Zuteilungen und die nach der Leistungsbemessungsperiode/Sperrfrist definitiv erworbenen Summen bestätigen nicht den Zusammenhang zwischen Vergütung und Leistung.
4.2.1	Fixe Vergütung	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	
4.2.2	Variable Vergütung	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	
5	Erneuerung des genehmigten Kapitals	DAFÜR	DAFÜR	✓ 92.4 %
6.1	Wahlen in den Verwaltungsrat			

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
6.1.1	Wiederwahl von Herrn Urs Rohner als Mitglied des Verwaltungsrats and Verwaltungsratspräsident	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.3 %
6.1.2	Wiederwahl von Herrn Jassim Bin Hamad Al Thani	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.8 %
6.1.3	Wiederwahl von Frau Dr. oec. Iris Bohnet	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.3 %
6.1.4	Wiederwahl von Frau Noreen Doyle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.6 %
6.1.5	Wiederwahl von Herrn Andreas N. Koopmann	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.2 %
6.1.6	Wiederwahl von Herrn Jean Lanier	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.3 %
6.1.7	Wiederwahl von Herrn Kaikhushru Shiavax Nargolwala	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.7 %
6.1.8	Wiederwahl von Herrn Dr. iur. Severin Schwan	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.4 %
6.1.9	Wiederwahl von Herrn Richard E. Thornburgh	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.5 %
6.1.10	Wiederwahl von Herrn Sebastian Thrun	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.4 %
6.1.11	Wiederwahl von Herrn John Tiner	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.6 %
6.1.12	Neuwahl von Frau Seraina Maag	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8 %
6.2	Wahlen in den Vergütungsausschuss			
6.2.1	Wahl von Frau Dr. oec. Iris Bohnet als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.7 %
6.2.2	Wahl von Herrn Andreas N. Koopmann als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.7 %
6.2.3	Wahl von Herrn Jean Lanier als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.5 %
6.2.4	Wahl von Herrn Kaikhushru Shiavax Nargolwala als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.6 %
6.3	Wiederwahl der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.5 %
6.4	Wiederwahl der besonderen Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.6 %
6.5	Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.2 %

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
	Hintergrund der ausserordentlichen Generalversammlung	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	
1	Ordentliche Kapitalerhöhung ohne Bezugsrecht (bedingter Antrag)	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.0 %
2	Ordentliche Kapitalerhöhung mit Bezugsrecht	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.0 %

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat	
III	Einzelweisungen				
1	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.5 %	
2	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.4 %	
3	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.6 %	
4	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	<p>Die den Aktionärinnen und Aktionären zur Verfügung gestellten Informationen reichen nicht aus.</p> <p>Die Vergütung des exekutiven Verwaltungsratspräsidenten genügt den Richtlinien von Ethos nicht.</p>	✓ 91.4 %
5.1	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütung des exekutiven Verwaltungsratspräsidenten ist exzessiv.	✓ 92.1 %
5.2	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.9 %
6.1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
6.1.a	Wiederwahl von Herrn Etienne Jornod als exekutiver Verwaltungsratspräsident	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.8 %
6.1.b	Wiederwahl von Herrn This E. Schneider	DAFÜR	DAFÜR		✓ 87.3 %
6.1.c	Wiederwahl von Frau Daniela Bosshardt-Hengartner	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.2 %
6.1.d	Wiederwahl von Herrn Prof. Dr. Michel Burnier	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.0 %
6.1.e	Wiederwahl von Herrn Dr. iur. Hans Peter Frick	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.3 %
6.1.f	Wiederwahl von Frau Dr. pharm. Sylvie Grégoire	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.5 %
6.1.g	Wiederwahl von Herrn Fritz Hirsbrunner	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.0 %
6.1.h	Wiederwahl von Herrn Stefano Pessina	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.8 %
6.1.i	Neuwahl von Herrn Dr. iur. Romeo Cerutti	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.8 %
6.1.k	Neuwahl von Herrn Marc de Garidel	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.5 %
6.1	Wahlen in den Vergütungsausschuss				

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
6.2.a	Wiederwahl von Frau Daniela Bosshardt-Hengartner als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.7 %
6.2.b	Wiederwahl von Herrn Prof. Dr. Michel Burnier als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.8 %
6.2.c	Wiederwahl von Herrn This E. Schneider als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 86.0 %
6.3	Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.6 %
6.4	Wahl der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.7 %



No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9 %
2	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0 %
3	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8 %
4.1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
4.1.1	Wiederwahl von Herrn Albert M. Baehny als Verwaltungsratspräsident	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5 %
4.1.2	Wiederwahl von Herrn/Frau Dr. iur. Felix R. Ehrat	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9 %
4.1.3	Wiederwahl von Herrn Hartmut Reuter	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1 %
4.1.4	Wiederwahl von Herrn Robert F. Spoerry	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.5 %
4.1.5	Wiederwahl von Herrn Jorgen Tang-Jensen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.4 %
4.1.6	Neuwahl von Herrn Thomas M. Hübner	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3 %
4.2	Wahlen in den Nominierungs- und Vergütungsausschuss			
4.2.1	Wiederwahl von Herrn Robert F. Spoerry als Mitglied des Nominierungs- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.3 %
4.2.2	Wiederwahl von Herrn Hartmut Reuter als Mitglied des Nominierungs- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.6 %
4.2.3	Wiederwahl von Herrn Jorgen Tang-Jensen als Mitglied des Nominierungs- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.7 %
5	Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.0 %
6	Wahl der Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN Die vom Unternehmen an die Revisionsstelle bezahlten Honorare für andere Leistungen als die Revision übersteigen während drei Jahren die Hälfte der für die Revision bezahlten Honorare.	✓ 93.9 %
7	Vergütung			
7.1	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.5 %
7.2	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	✓ 67.4 %

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
7.3	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.3 %

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0 %
2	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	• DAGEGEN Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 91.7 %
3	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3 %
4	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.4 %
5	Statutenänderungen			
5.1	Beschlüsse der Generalversammlung, die einer qualifizierten Mehrheit bedürfen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.2 %
5.2	Qualifikationen der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.2 %
6.1	Wahl bisheriger Verwaltungsratsmitglieder			
6.1.1	Wiederwahl von Herrn Dr. iur. Jürg Witmer	DAFÜR	DAFÜR	✓ 94.9 %
6.1.2	Wiederwahl von Herrn André Sérénus Hoffmann	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.4 %
6.1.3	Wiederwahl von Frau Lilian Fossum Biner	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.7 %
6.1.4	Wiederwahl von Herrn Peter W. Kappeler	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.5 %
6.1.5	Wiederwahl von Herrn Thomas Rufer	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.6 %
6.1.6	Wiederwahl von Herrn Prof. Dr. ing. Werner J. Bauer	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.7 %
6.1.7	Wiederwahl von Herrn Calvin Grieder	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.4 %
6.2	Wahl neuer Verwaltungsratsmitglieder			
6.2.1	Neuwahl von Herrn Michael Carlos	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.6 %
6.2.2	Neuwahl von Frau Ingrid Deltenre	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.7 %
6.3	Wahl von Dr. iur. Jürg Witmer als Verwaltungsratspräsident	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.2 %
6.4	Wahlen in den Vergütungsausschuss			
6.4.1	Wahl von Herrn André Sérénus Hoffmann als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.0 %
6.4.2	Wahl von Herrn Peter W. Kappeler als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8 %
6.4.3	Wahl von Herrn Prof. Dr. ing. Werner J. Bauer als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.2 %

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
6.5	Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.6 %
6.6	Wahl der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0 %
7	Verbindliche Abstimmungen über die Vergütung des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung			
7.1	Verbindliche vorgängige Abstimmung über die Gesamtvergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.1 %
7.2.1	Verbindliche nachträgliche Abstimmung über die kurzfristige variable Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.6 %
7.2.2	Verbindliche vorgängige Abstimmung über die fixe und die langfristige variable Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	<p>● DAGEGEN</p> <p>Die gelieferten Informationen sind ungenügend.</p> <p>Die Struktur der Vergütung genügt den Richtlinien von Ethos nicht.</p>	✓ 92.6 %

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1.	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.8 %
2.	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.0 %
3.	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.1 %
4.1	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.2 %
4.2.1	Verbindliche retrospektive Abstimmung über die variablen Barvergütungselemente der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.7 %
4.2.2	Verbindliche prospektive Abstimmung über die anteilsbasierten Vergütungselemente der Geschäftsleitung	DAFÜR	● DAGEGEN	Die gelieferten Informationen sind ungenügend. ✓ 93.3 %
4.2.3	Verbindliche prospektive Abstimmung über die fixe Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	● DAGEGEN	Die feste Vergütung ist deutlich höher als jene einer Vergleichsgruppe von Unternehmen ähnlicher Grösse und Komplexität. ✓ 89.7 %
5.	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	Die den Aktionärinnen und Aktionären zur Verfügung gestellten Informationen reichen nicht aus. ✓ 90.9 %  Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.
6.1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
6.1.1	Wiederwahl von Herrn Daniel J. Sauter	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.7 %
6.1.2	Wiederwahl von Herrn Gilbert Achermann	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.7 %
6.1.3	Wiederwahl von Herrn Andreas Amschwand	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.9 %
6.1.4	Wiederwahl von Herrn Dr. Heinrich Baumann	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.8 %
6.1.5	Wiederwahl von Frau Claire Giraut	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.8 %
6.1.6	Wiederwahl von Herrn Gareth Penny	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.7 %
6.1.7	Wiederwahl von Herrn Charles Stonehill	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.8 %
6.2.1	Neuwahl von Herrn Paul Man-Yiu Chow	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.9 %
6.3	Wahl des Verwaltungsratspräsidenten	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.1 %

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
6.4	Wahlen in den Vergütungsausschuss			
6.4.1	Neuwahl von Herrn Gilbert Achermann in den Vergütungsausschuss	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.7 %
6.4.2	Neuwahl von Herrn Dr. Heinrich Baumann in den Vergütungsausschuss	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.6 %
6.4.3	Neuwahl von Herrn Gareth Penny in den Vergütungsausschuss	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.5 %
7.	Wahl der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.9 %
8.	Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.1 %

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.2 %
2	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6 %
3	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	✓
4.1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
4.1.a	Wiederwahl von Herrn Dr. oec. Renato Fassbind	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5 %
4.1.b	Wiederwahl von Herrn Jürgen Fitschen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5 %
4.1.c	Wiederwahl von Herrn Karl Gernandt	DAFÜR	DAFÜR	✓ 88.0 %
4.1.d	Wiederwahl von Herrn Klaus-Michael Kühne	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.1 %
4.1.e	Wiederwahl von Herrn Hans U. Lerch	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.9 %
4.1.f	Wiederwahl von Herrn Dr. iur. Thomas Staehelin	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 37 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 89.4 %
4.1.g	Wiederwahl von Herrn Dr. Martin Wittig	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5 %
4.1.h	Wiederwahl von Herrn Dr. sc. tech. Jörg Wolle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3 %
4.1.i	Wiederwahl von Herrn Bernd Wrede	DAFÜR	DAFÜR	✓ 91.6 %
4.2	Wiederwahl von Herrn Karl Gernandt als Verwaltungsratspräsident	DAFÜR	DAFÜR	✓ 89.1 %
4.3	Wahlen in den Vergütungsausschuss			
4.3.a	Wahl von Herrn Karl Gernandt als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist nicht unabhängig (Vertreter eines Grossaktionärs, verschiedene Gründe), und der Ausschuss hat keine Mehrheit von unabhängigen Mitgliedern.  Er gehörte dem Vergütungsausschuss im vorhergehenden Geschäftsjahr an, und das Vergütungssystem wird als sehr unbefriedigend beurteilt. Die Transparenz des Vergütungsberichts wird als sehr unbefriedigend beurteilt. ✓ 86.6 %
4.3.b	Wahl von Herrn Klaus-Michael Kühne als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 89.6 %
4.3.c	Wahl von Herrn Hans U. Lerch als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.2 %

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat	
4.3.d	Wahl von Herrn Dr. sc. tech. Jörg Wölle als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3 %	
4.3.e	Wahl von Herrn Bernd Wrede als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 92.0 %	
4.4	Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6 %	
4.5	Wahl der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6 %	
5.1	Herabsetzung des Bedingten Kapitals für Mitarbeiterbeteiligung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6 %	
5.2	Statutenänderung: Umsetzung der VegüV	DAFÜR	● DAGEGEN	<p>Die Abstimmung über den Maximalbetrag ist prospektiv, und die Statuten sehen keine Beschränkung der gesamten variablen Vergütung vor.</p> <p>Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.</p> <p>Die beantragte Höchstzahl an Mandaten ist zu hoch.</p>	✓ 97.3 %
6.1	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	● DAGEGEN	<p>Der maximale Gesamtbetrag der Vergütung ist beträchtlich höher als bei anderen Unternehmen von vergleichbarer Grösse und Komplexität.</p> <p>Die beantragte Erhöhung ist im Vergleich zum Vorjahr exzessiv oder nicht gerechtfertigt.</p> <p>Die Vergütung des exekutiven Verwaltungsratspräsidenten ist exzessiv oder genügt den Richtlinien von Ethos nicht.</p>	✓ 91.0 %
6.2	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	● DAGEGEN	Die gelieferten Informationen sind ungenügend.	✓ 91.0 %
7	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	<p>Die den Aktionärinnen und Aktionären zur Verfügung gestellten Informationen reichen nicht aus.</p> <p>Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.</p>	✓ 87.1 %



No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1.1	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4 %
1.2	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	Die den Aktionärinnen und Aktionären zur Verfügung gestellten Informationen reichen nicht aus. ✓ 78.8 %
2	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.8 %
3.1	Verwendung des Bilanzgewinns	DAFÜR	DAFÜR	✓ 83.1 %
3.2	Ausschüttung aus Reserven aus Kapitaleinlagen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 83.2 %
4	Statutenänderung: Umsetzung der VegüV	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Abstimmung über den Maximalbetrag ist prospektive, und das in den Statuten beschriebene Vergütungssystem enthält keine Limiten der variablen Vergütung.  Die gelieferten Informationen reichen nicht aus, um die Charakteristiken der Pläne zu beurteilen, und ihre Funktionsweise ist unbefriedigend.  Die Reserve für die neuen Mitglieder der Geschäftsleitung ist exzessiv. ✓ 95.9 %
5.1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
5.1.1	Wiederwahl von Herrn Prof. Dr. Wolfgang Reitzle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0 %
5.1.2	Wiederwahl von Herrn Prof. Dr. Wolfgang Reitzle als Verwaltungsratspräsident	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8 %
5.1.3	Wiederwahl von Herrn Dr. iur. Beat W. Hess	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5 %
5.1.4	Wiederwahl von Herrn Dr. oec. publ. Rainer Alexunder Gut	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6 %
5.1.5	Wiederwahl von Herrn Adrian Loader	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.2 %
5.1.6	Wiederwahl von Herrn Dr. h.c. Thomas Schmidheiny	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.8 %
5.1.7	Wiederwahl von Herrn Jürg Oleas	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus. ✓ 97.5 %
5.1.8	Wiederwahl von Frau Hanne B. Breinbjerg Sorensen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5 %
5.1.9	Wiederwahl von Herrn Dr. iur. Dieter Spälti	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.4 %
5.1.10	Wiederwahl von Frau Anne Wade	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5 %

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat	
5.2	Wahlen in den Vergütungsausschuss				
5.2.1	Neuwahl von Herrn Adrian Loader als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0 %	
5.2.2	Neuwahl von Herrn Prof. Dr. Wolfgang Reitzle als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.9 %	
5.2.3	Neuwahl von Herrn Dr. h.c. Thomas Schmidheiny als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.6 %	
5.2.4	Neuwahl von Frau Hanne B. Breinbjerg Sorensen als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4 %	
5.3	Wahl der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1 %	
5.4	Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7 %	
6.1	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	● DAGEGEN	<p>Der maximale Gesamtbetrag der Vergütung ist beträchtlich höher als bei anderen Unternehmen von vergleichbarer Grösse und Komplexität.</p> <p>Die beantragte Erhöhung ist im Vergleich zum Vorjahr exzessiv oder nicht gerechtfertigt.</p>	✓ 95.6 %
6.2	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	● DAGEGEN	Die gelieferten Informationen sind ungenügend.	✓ 81.0 %

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat	
Hintergrund zur AGV					
1.1	Ordentliche Kapitalerhöhung für das Umtauschangebot	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Akquisition, Fusion oder Abspaltung ist nicht mit den langfristigen Interessen der Mehrheit der Anspruchsgruppen der Gesellschaft vereinbar.  Die Corporate Governance der neuen Einheit zeichnet sich als klar erkennbar schlechter ab als zuvor.	✓ 93.7 %
1.2	Schaffung von Genehmigtem Kapital für das wiedereröffnete Umtauschangebot und das allfällige Squeeze-out-Verfahren	DAFÜR	● DAGEGEN	Der verfolgte Zweck lässt sich nicht mit den langfristigen Interessen der Mehrheit der Anspruchsgruppen vereinbaren.	✓ 94.0 %
2	Schaffung von Genehmigtem Kapital für eine Aktiendividende	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.8 %
3	Revision der Statuten	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Änderung hat negative Auswirkungen auf die langfristigen Interessen der Mehrheit der Anspruchsgruppen des Unternehmens.	✓ 94.1 %
4	Wahlen in den Verwaltungsrat				
4.1	Neuwahl von Herrn Bruno Lafont	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Verwaltungsrat verfügt über zu wenige unabhängige Mitglieder (42.9 %).	✓ 92.9 %
4.2	Neuwahl von Herrn Paul Desmarais Jr.	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Verwaltungsrat verfügt über zu wenige unabhängige Mitglieder (42.9 %).	✓ 91.1 %
4.3	Neuwahl von Herrn Gérard Lamarche	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Verwaltungsrat verfügt über zu wenige unabhängige Mitglieder (42.9 %).	✓ 92.9 %
4.4	Neuwahl von Herrn Nassef Sawiris	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Verwaltungsrat verfügt über zu wenige unabhängige Mitglieder (42.9 %).	✓ 94.3 %
4.5	Neuwahl von Herrn Philippe P. Dauman	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Verwaltungsrat verfügt über zu wenige unabhängige Mitglieder (42.9 %).	✓ 94.2 %

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
4.6	Neuwahl von Herrn Oscar Fanjul Martin	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Verwaltungsrat verfügt über zu wenige unabhängige Mitglieder (42.9 %). <span style="float: right;">✓ 94.0 %</span>
4.7	Neuwahl von Herrn Bertrand Collomb	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Verwaltungsrat verfügt über zu wenige unabhängige Mitglieder (42.9 %). <span style="float: right;">✓ 93.8 %</span>
5	Wahlen in den Vergütungsausschuss			
5.1	Neuwahl von Herrn Paul Desmarais Jr. als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	● DAGEGEN	Ethos könnte der Wahl von Herr Desmarais Jr. in den Verwaltungsrat nicht zustimmen. <span style="float: right;">✓ 90.8 %</span>
5.2	Neuwahl von Herrn Oscar Fanjul Martin als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	● DAGEGEN	Ethos könnte der Wahl von Herr Fanjul Martin in den Verwaltungsrat nicht zustimmen. <span style="float: right;">✓ 94.0 %</span>
6.1	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	● DAGEGEN	Der nichtexekutive Verwaltungsratspräsident erhält ohne stichhaltige Begründung weit höhere Vergütungen als die anderen nichtexekutiven Verwaltungsratsmitglieder. <span style="float: right;">✓ 93.1 %</span>
6.2	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	● DAGEGEN	Die gelieferten Informationen sind ungenügend. <span style="float: right;">✓ 93.3 %</span>  Die Struktur und die Bedingungen der Pläne genügen den Richtlinien von Ethos nicht.

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1.	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.5 %
2.	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.6 %
3.	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.9 %
4.	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0 %
5.1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
5.1.1	Wiederwahl von Herrn Prof. Dr. med. Patrick Aebischer	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.9 %
5.1.2	Wiederwahl von Herrn Prof. Dr. Ing. Werner J. Bauer	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.5 %
5.1.3	Wiederwahl von Herrn Thomas Ebeling	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.0 %
5.1.4	Wiederwahl von Herrn Jean-Daniel Gerber	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.2 %
5.1.5	Wiederwahl von Frau Barbara Richmond	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8 %
5.1.6	Wiederwahl von Frau Margot Scheltema	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.4 %
5.1.7	Wiederwahl von Herrn Dr. phil. Rolf Soiron	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.9 %
5.1.8	Wiederwahl von Herrn Juergen B. Steinemann	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.6 %
5.1.9	Wiederwahl von Herrn Dr. chem. Antonio Trius	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8 %
5.2	Wahl des Verwaltungsratspräsidenten	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.7 %
5.3	Wahlen in den Nominations- und Vergütungsausschuss			
5.3.1	Wahl von Herrn Thomas Ebeling als Mitglied des Nominations- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.9 %
5.3.2	Wahl von Herrn Jean-Daniel Gerber als Mitglied des Nominations- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.7 %
5.3.3	Wahl von Herrn Juergen B. Steinemann als Mitglied des Nominations- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.2 %
6.	Wahl der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.8 %
7.	Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0 %
8.	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.7 %

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
9.	Vergütung der Geschäftsleitung			
9.1	Verbindliche prospektive Abstimmung über die fixe Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.4 %
9.2	Verbindliche retrospektive Abstimmung über die kurzfristige variable Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.1 %
9.3	Verbindliche prospektive Abstimmung über die langfristige variable Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	<p>● DAGEGEN</p> <p>Die gelieferten Informationen sind ungenügend.</p> <p>Die Struktur und die Bedingungen der Pläne genügen den Richtlinien von Ethos nicht.</p>	✓ 91.4 %
10.	Erneuerung des genehmigten Kapitals	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.8 %

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1.1	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0 %
1.2	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN Die den Aktionärinnen und Aktionären zur Verfügung gestellten Informationen reichen nicht aus.  Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 85.7 %
2	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.6 %
3	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5 %
4	Wahlen in den Verwaltungsrat			
4.1.1	Wiederwahl von Herrn Peter Brabeck-Letmathe	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.4 %
4.1.2	Wiederwahl von Herrn Paul Bulcke	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.6 %
4.1.3	Wiederwahl von Herrn Andreas N. Koopmann	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.0 %
4.1.4	Wiederwahl von Herrn Dr. iur. Beat W. Hess	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.2 %
4.1.5	Wiederwahl von Herrn Dr. h.c. Daniel Borel	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3 %
4.1.6	Wiederwahl von Herrn Steven George Hoch	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.9 %
4.1.7	Wiederwahl von Frau Naina Lal Kidwai	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3 %
4.1.8	Wiederwahl von Herrn Dr. oec. Jean-Pierre Roth	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8 %
4.1.9	Wiederwahl von Frau Ann Veneman	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.5 %
4.1.10	Wiederwahl von Herrn Henri de La Croix de Castries	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3 %
4.1.11	Wiederwahl von Frau Ms. Eva Cheng	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3 %
4.2.1	Neuwahl von Frau Dr. Ruth K. Oniang'o	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.2 %
4.2.2	Neuwahl von Herrn Prof. Dr. med. Patrick Aebischer	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.7 %
4.2.3	Neuwahl von Herrn Dr. oec. Renato Fassbind	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8 %
4.3	Wahl des Verwaltungsratspräsidenten	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.3 %
4.4	Wahlen in den Vergütungsausschuss			
4.4.1	Wiederwahl von Herrn Dr. iur. Beat W. Hess als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0 %

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
4.4.2	Wiederwahl von Herrn Dr. h.c. Daniel Borel als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.1 %
4.4.3	Wiederwahl von Herrn Andreas N. Koopmann als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.7 %
4.4.4	Wiederwahl von Herrn Dr. oec. Jean-Pierre Roth als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.6 %
4.5	Wahl der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.5 %
4.6	Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5 %
5.1	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	● DAGEGEN	Der maximale Gesamtbetrag der Vergütung ist beträchtlich höher als bei anderen Unternehmen von vergleichbarer Grösse und Komplexität. ✓ 92.5 %
5.2	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütung genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 91.0 %
6	Kapitalherabsetzung durch Vernichtung von zurückgekauften Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3 %



No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1.	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8 %
2.	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.9 %
3.	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9 %
4.	Kapitalherabsetzung durch Vernichtung von zurückgekauften Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8 %
5.	Statutenänderung: Umsetzung der VegüV	DAFÜR	● DAGEGEN	<p>✓ 94.5 %</p> <p>Mehrere Statutenänderungen werden gebündelt beantragt, wobei die negative Auswirkung überwiegt.</p> <p>Die Abstimmung über den Maximalbetrag ist prospektive, und das in den Statuten beschriebene Vergütungssystem enthält keine Limiten der variablen Vergütung.</p> <p>Die Reserve für die neuen Mitglieder der Geschäftsleitung ist exzessiv.</p> <p>Die Arbeitsverträge können bezahlte Konkurrenzverbotsklauseln enthalten, die entgegen der Ethos Richtlinien sind.</p> <p>Die beantragte Höchstzahl an Mandaten ist zu hoch.</p>
6.	Abstimmungen über die Vergütung des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung			
6.1	Verbindliche vorgängige Abstimmung on the remuneration des Verwaltungsrats von der Generalversammlung 2015 bis zur Generalversammlung 2016	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.7 %
6.2	Verbindliche vorgängige Abstimmung über die gesamte Vergütung der Geschäftsleitung für den Leistungszyklus welcher im Jahr 2016 endet	DAFÜR	● DAGEGEN	<p>✓ 93.7 %</p> <p>Die feste Vergütung ist deutlich höher als jene einer Vergleichsgruppe von Unternehmen ähnlicher Grösse und Komplexität.</p> <p>Die Struktur und die Bedingungen der Pläne genügen den Richtlinien von Ethos nicht.</p>
6.3	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht 2014	DAFÜR	● DAGEGEN	<p>✓ 90.9 %</p> <p>Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.</p>
7.	Wahlen in den Verwaltungsrat			

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
7.1	Wiederwahl von Herrn Dr. Jörg Reinhardt als Präsident des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3 %
7.2	Wiederwahl von Herrn Dr. Dimitri Azar	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6 %
7.3	Wiederwahl von Frau Prof. Dr. Verena Briner	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6 %
7.4	Wiederwahl von Herrn Prof. Dr. oec. Srikant Datar	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.5 %
7.5	Wiederwahl von Frau Ann M. Fudge	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0 %
7.6	Wiederwahl von Herrn Pierre Landolt	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.7 %
7.7	Wiederwahl von Herrn Dr. iur. Andreas von Planta	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1 %
7.8	Wiederwahl von Herrn Prof. Dr. Charles L. Sawyers	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6 %
7.9	Wiederwahl von Herrn Dr. Enrico Vanni	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.9 %
7.10	Wiederwahl von Herrn William Winters	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7 %
7.11	Neuwahl von Frau Dr. Nancy C. Andrews	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8 %
8.	Wahlen in den Vergütungsausschuss			
8.1	Wiederwahl von Herrn Prof. Dr. oec. Srikant Datar als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.7 %
8.2	Wiederwahl von Frau Ann M. Fudge als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.6 %
8.3	Wiederwahl von Herrn Dr. Enrico Vanni als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.3 %
8.4	Neuwahl von Herrn William Winters als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0 %
9.	Wiederwahl der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8 %
10.	Wiederwahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6 %

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	✓
2	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓
3	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates	DAFÜR	DAFÜR	✓
4	Wahlen in den Verwaltungsrat			
4.1	Wiederwahl von Herrn Dr. Johann Rupert als Verwaltungsratspräsident	DAFÜR	DAFÜR	✓
4.2	Wiederwahl von Herrn Jean-Blaise Eckert	DAFÜR	<p>● DAGEGEN</p> <p>Er ist nicht unabhängig (Vertreter eines Grossaktionärs, Geschäftsbeziehungen), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (11.1 %).</p> <p>Er vertritt eine bedeutende Aktionärin/einen bedeutenden Aktionär, obwohl diese/dieser bereits ausreichend im Rat vertreten ist.</p>	✓
4.3	Wiederwahl von Herrn Bernard Fornas (co-CEO)	DAFÜR	<p>● DAGEGEN</p> <p>Der Verwaltungsrat setzt sich im Vergleich zur gängigen Praxis in der Schweiz aus zu vielen exekutiven Mitgliedern (3) zusammen.</p> <p>Der Verwaltungsrat verfügt über zu wenige unabhängige Mitglieder (11.1%).</p>	✓
4.4	Wiederwahl von Herrn Yves-André Istel	DAFÜR	<p>● DAGEGEN</p> <p>Er ist seit 25 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.</p> <p>Er ist 79 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.</p> <p>Er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 25 Jahren), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (11.1%).</p>	✓
4.5	Wiederwahl von Herrn Richard Lepeu (co-CEO)	DAFÜR	<p>● DAGEGEN</p> <p>Der Verwaltungsrat setzt sich im Vergleich zur gängigen Praxis in der Schweiz aus zu vielen exekutiven Mitgliedern (3) zusammen.</p> <p>Der Verwaltungsrat verfügt über zu wenige unabhängige Mitglieder (11.1%).</p>	✓

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat	
4.6	Wiederwahl von Herrn Ruggero Magnoni	DAFÜR	● DAGEGEN	<p>Er ist nicht unabhängig (Vertreter eines Grossaktionärs, verschiedene Gründe), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (11.1%).</p> <p>Er vertritt eine bedeutende Aktionärin/einen bedeutenden Aktionär, obwohl diese/dieser bereits ausreichend im Rat vertreten ist.</p>	✓
4.7	Wiederwahl von Herrn Josua Malherbe	DAFÜR	● DAGEGEN	<p>Er ist nicht unabhängig (verschiedene Gründe), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (11.1%).</p>	✓
4.8	Wiederwahl von Herrn Simon Murray	DAFÜR	● DAGEGEN	<p>Er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 12 Jahren), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (11.1%).</p>	✓
4.9	Wiederwahl von Herrn Alain Dominique Perrin	DAFÜR	● DAGEGEN	<p>Er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 12 Jahren, Beratungsgebühren), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (11.1%).</p>	✓
4.10	Wiederwahl von Herrn Guillaume Pictet	DAFÜR	DAFÜR		✓
4.11	Wiederwahl von Herrn Norbert Platt	DAFÜR	● DAGEGEN	<p>Er ist nicht unabhängig (Beratungsgebühren), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (11.1%).</p>	✓
4.12	Wiederwahl von Herrn Alan Quasha	DAFÜR	● DAGEGEN	<p>Er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 15 Jahren), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (11.1%).</p>	✓
4.13	Wiederwahl von Frau Maria Ramos	DAFÜR	DAFÜR		✓
4.14	Wiederwahl von Lord Renwick of Clifton	DAFÜR	● DAGEGEN	<p>Er ist 78 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.</p> <p>Er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 20 Jahren), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (11.1%).</p>	✓

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat	
4.15	Wiederwahl von Herrn Jan Rupert	DAFÜR	DAFÜR	✓	
4.16	Wiederwahl von Herrn Gary Saage (CFO)	DAFÜR	● DAGEGEN	<p>Der Verwaltungsrat setzt sich im Vergleich zur gängigen Praxis in der Schweiz aus zu vielen exekutiven Mitgliedern (3) zusammen.</p> <p>Der Verwaltungsrat verfügt über zu wenige unabhängige Mitglieder (11.1%).</p>	✓
4.17	Wiederwahl von Herrn Prof. Jürgen E. Schrempf	DAFÜR	● DAGEGEN	<p>Er ist nicht unabhängig (Vertreter eines Grossaktionärs, Amtsdauer von 12 Jahren), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (11.1 %).</p> <p>Er vertritt eine bedeutende Aktionärin/einen bedeutenden Aktionär, obwohl diese/dieser bereits ausreichend im Rat vertreten ist.</p>	✓
4.18	Wiederwahl von Arthur Charles Valerian Wellesley, Herzog von Wellington	DAFÜR	● DAGEGEN	<p>Er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 15 Jahren), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (11.1%).</p>	✓
5	Wahlen in den Vergütungsausschuss				
5.1	Wiederwahl von Lord Renwick of Clifton als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	● DAGEGEN	<p>Ethos könnte der Wahl von Herr Lord Renwick of Clifton in den Verwaltungsrat nicht zustimmen.</p>	✓
5.2	Wiederwahl von Herrn Yves-André Istel als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	● DAGEGEN	<p>Ethos könnte der Wahl von Herr Istel in den Verwaltungsrat nicht zustimmen.</p>	✓
5.3	Wiederwahl Arthur Charles Valerian Wellesley, Herzog von Wellington, als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	● DAGEGEN	<p>Ethos könnte der Wahl von Herr Wellesley, Duke of Wellington in den Verwaltungsrat nicht zustimmen.</p>	✓
6	Wahl der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓	
7	Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters	DAFÜR	DAFÜR	✓	
8	Statutenänderung: Umsetzung der VegüV	DAFÜR	DAFÜR	✓	
9	Verbindliche Abstimmungen über die Vergütung des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung				

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
9.1	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	● DAGEGEN	Der maximale Gesamtbetrag der Vergütung ist beträchtlich höher als bei anderen Unternehmen von vergleichbarer Grösse und Komplexität. <span style="float: right;">✓</span>
9.2	Verbindliche prospektive Abstimmung über die fixe Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	● DAGEGEN	Die gelieferten Informationen sind ungenügend.  Die feste Vergütung ist deutlich höher als jene einer Vergleichsgruppe von Unternehmen ähnlicher Grösse und Komplexität. <span style="float: right;">✓</span>
9.3	Verbindliche retrospektive Abstimmung über die gesamte variable Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	● DAGEGEN	Mit dem geforderten Maximalbetrag können die Ethos Richtlinien nicht eingehalten werden. <span style="float: right;">✓</span>

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
	ACHTUNG: Genussscheine (ISIN: CH0012032048; Sedol: 7110388) haben kein Stimmrecht.			
1	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3 %
	Verbindliche Abstimmungen über die Vergütung des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung			
2.1	Verbindliche nachträgliche Abstimmung über die kurzfristige variable Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	● DAGEGEN	Die vorgeschlagenen Zuteilungen bestätigen nicht den Zusammenhang zwischen Vergütung und Leistung. ✓ 99.8 %
2.2	Verbindliche nachträgliche Abstimmung über die kurzfristige variable Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	● DAGEGEN	Die nichtexekutiven Verwaltungsratsmitglieder erhalten andere Vergütungen als eine feste Vergütung in bar oder Aktien. ✓ 99.7 %
3	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8 %
4	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0 %
5	Wahlen in den Verwaltungsrat und den Vergütungsausschuss			
5.1	Wiederwahl von Herrn Dr. rer. pol. Christoph Franz als Verwaltungsratspräsident	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0 %
5.2	Wiederwahl von Herrn Dr. rer. pol. Christoph Franz als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9 %
5.3	Wiederwahl von Herrn André Hoffmann	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0 %
5.4	Wiederwahl von Herrn André Hoffmann als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9 %
5.5	Wiederwahl von Herrn Prof. Dr. sc. tech. Pius Baschera	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0 %
5.6	Wiederwahl von Herrn Prof. Sir John Irving Bell	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0 %
5.7	Wiederwahl von Herrn Paul Bulcke	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0 %
5.8	Wiederwahl von Frau Dr. DeAnne S. Julius	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0 %
5.9	Wiederwahl von Herrn Dr. Andreas Oeri	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0 %
5.10	Wiederwahl von Herrn Dr. iur. Severin Schwan	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0 %
5.11	Wiederwahl von Herrn Peter R. Voser	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0 %

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
5.12	Neuwahl von Herrn Peter R. Voser als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0 %
5.13	Wiederwahl von Frau Prof. Dr. oec. Beatrice Weder di Mauro	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0 %
5.14	Neuwahl von Herrn Bernard Poussot	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0 %
5.15	Neuwahl von Herrn Bernard Poussot als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0 %
5.16	Neuwahl von Herrn Dr. Richard P. Lifton	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0 %
6	Verbindliche vorgängige Abstimmung über die fixe Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	<p>● DAGEGEN</p> <p>Die beantragte Erhöhung ist exzessiv oder nicht gerechtfertigt.</p> <p>Der nichtexekutive Verwaltungsratspräsident erhält ohne stichhaltige Begründung weit höhere Vergütungen als die anderen nichtexekutiven Verwaltungsratsmitglieder.</p>	✓ 99.7 %
7	Verbindliche vorgängige Abstimmung über die fixe und langfristige variable Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	<p>● DAGEGEN</p> <p>Die Struktur der Vergütung genügt den Richtlinien von Ethos nicht.</p> <p>Der Vergütungsausschuss oder der Verwaltungsrat verfügt über einen zu grossen Ermessensspielraum bei den Zuteilungen.</p>	✓ 99.7 %
8	Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0 %
9	Wahl der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0 %



No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.9 %
2	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5 %
3	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.5 %
4	Verbindliche Abstimmungen über die Vergütung des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung			
4.1	Verbindliche vorgängige Abstimmung über die fixe Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütung der exekutiven Verwaltungsratsmitglieder (ohne Geschäftsleitung) ist exzessiv oder genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 95.8 %
4.2	Verbindliche vorgängige Abstimmung über die fixe Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.4 %
4.3	Verbindliche nachträgliche Abstimmung über die variable Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Verwaltungsratsmitglieder erhalten andere Vergütungen als eine feste Vergütung in bar oder Aktien. ✓ 89.9 %
4.4	Verbindliche nachträgliche Abstimmung über die gesamte variable Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	● DAGEGEN	Die gelieferten Informationen sind ungenügend.  Die Struktur und die Bedingungen der Pläne genügen den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 91.1 %
Wahlen in den Verwaltungsrat und den Vergütungsausschuss				
5.1	Neuwahl von Herrn Patrice Bula als Mitglied des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4 %
5.2	Wiederwahl von Herrn Alfred N. Schindler (exekutiv) als Mitglied und Präsident des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1 %
5.3.1	Wiederwahl von Herrn Prof. Dr. Pius Baschera als Mitglied des Verwaltungsrats und des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.5 %
5.3.2	Wiederwahl von Herrn Dr. oec. publ. Rudolf W. Fischer (exekutiv) als Mitglied des Verwaltungsrats und des Vergütungsausschusses	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt exekutive Funktionen im Unternehmen aus.  Der Verwaltungsrat setzt sich im Vergleich zur gängigen Praxis in der Schweiz aus zu vielen exekutiven Mitgliedern (4) zusammen. ✓ 90.7 %

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
5.3.3	Wiederwahl von Herrn Rolf Schweiger als Mitglied des Verwaltungsrats und des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.4 %
5.4.1	Wiederwahl von Frau Prof. Dr. oec. Monika Bütler als Mitglied des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4 %
5.4.2	Wiederwahl von Frau Carole Vischer als Mitglied des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.7 %
5.4.3	Wiederwahl von Herrn Luc Bonnard als Mitglied des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0 %
5.4.4	Wiederwahl von Herrn Prof. Dr. iur. Karl Hofstetter (Group General Counsel) als Mitglied des Verwaltungsrats	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Verwaltungsrat setzt sich im Vergleich zur gängigen Praxis in der Schweiz aus zu vielen exekutiven Mitgliedern (4) zusammen. ✓ 95.6 %
5.4.5	Wiederwahl von Herrn Anthony Nightingale als Mitglied des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.3 %
5.4.6	Wiederwahl von Herrn Jürgen Tinggren (exekutiv) als Mitglied des Verwaltungsrats	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Verwaltungsrat setzt sich im Vergleich zur gängigen Praxis in der Schweiz aus zu vielen exekutiven Mitgliedern (4) zusammen. ✓ 97.5 %
5.4.7	Wiederwahl von Herrn Prof. Dr. oec. Klaus W. Wellershoff als Mitglied des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.6 %
5.5	Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4 %
5.6	Wahl der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.9 %
6	Kapitalherabsetzung			
6.1	Herabsetzung des Aktienkapitals	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5 %
6.2	Herabsetzung des Partizipationskapitals	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5 %

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1.1	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.5 %
1.2	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	DAFÜR	✓ 93.7 %
2	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 92.3 %
3	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.2 %
4.1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
4.1.1	Wiederwahl von Herrn Sergio Marchionne	DAFÜR	DAFÜR	✓ 73.1 %
4.1.2	Wiederwahl von Herrn Paul Desmarais Jr.	DAFÜR	DAFÜR	✓ 71.4 %
4.1.3	Wiederwahl von Herrn August von Finck Senior	DAFÜR	● DAGEGEN Er ist 85 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.  Er ist nicht unabhängig (Vertreter eines Grossaktionärs, Amtsdauer von 17 Jahren), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (20.0 %).  Er vertritt eine bedeutende Aktionärin/einen bedeutenden Aktionär, obwohl diese/dieser bereits ausreichend im Rat vertreten ist.	✓ 69.4 %
4.1.4	Wiederwahl von Herrn August François von Finck Junior	DAFÜR	DAFÜR	✓ 74.3 %
4.1.5	Wiederwahl von Herrn Ian Gallienne	DAFÜR	DAFÜR	✓ 72.1 %
4.1.6	Wiederwahl von Herrn Dr. Cornelius Grupp	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.8 %
4.1.7	Wiederwahl von Herrn Dr. rer. pol. Peter Kalantzis	DAFÜR	DAFÜR	✓ 93.5 %
4.1.8	Neuwahl von Herrn Christopher Kirk	DAFÜR	DAFÜR	✓ 75.2 %
4.1.9	Wiederwahl von Herrn Gérard Lamarche	DAFÜR	● DAGEGEN Er ist nicht unabhängig (Vertreter eines Grossaktionärs), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (20.0 %).  Er vertritt eine bedeutende Aktionärin/einen bedeutenden Aktionär, obwohl diese/dieser bereits ausreichend im Rat vertreten ist.	✓ 68.1 %
4.1.10	Wiederwahl von Herrn Shelby R. du Pasquier	DAFÜR	DAFÜR	✓ 94.6 %

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
4.2	Wahl von Herrn Sergio Marchionne zum Verwaltungsratspräsidenten	DAFÜR	DAFÜR	✓ 73.0 %
4.3	Wahlen in den Nominations- und Vergütungsausschusses			
4.3.1	Wahl von Herrn August von Finck Senior als Mitglied des Nominations- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	<p>● DAGEGEN</p> <p>Ethos könnte der Wahl von Herr von Finck Senior in den Verwaltungsrat nicht zustimmen.</p> <p>Er ist nicht unabhängig (Vertreter eines Grossaktionärs, Amtsdauer von 17 Jahren), und der Ausschuss hat keine Mehrheit von unabhängigen Mitgliedern.</p>	✓ 67.0 %
4.3.2	Wahl von Herrn Ian Gallienne als Mitglied des Nominations- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 70.7 %
4.3.3	Wahl von Herrn Shelby R. du Pasquier als Mitglied des Nominations- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 94.5 %
4.4	Wahl der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.1 %
4.5	Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.3 %
5	Statutenänderung: Umsetzung der VegüV	DAFÜR	DAFÜR	✓ 72.3 %
6	Erneuerung des genehmigten Kapitals	DAFÜR	DAFÜR	✓ 91.5 %
7	Vergütung			
7.1	Verbindliche vorgängige Abstimmung über die Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.4 %
7.2	Verbindliche vorgängige Abstimmung über die fixe Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.3 %
7.3	Verbindliche nachträgliche Abstimmung über die kurzfristige variable Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 94.0 %
7.4	Verbindliche vorgängige Abstimmung über die langfristige variable Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 90.3 %

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0 %
2	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1 %
3	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	–
3.1	Entlastung von Herrn Urs F. Burkard	DAFÜR	● DAGEGEN	✓ 91.7 %
3.2	Entlastung von Herrn Frits Van Dijk	DAFÜR	DAFÜR	✗ 25.1 %
3.3	Entlastung von Herrn Dr. sc. techn. Paul J. Hälg	DAFÜR	DAFÜR	✗ 25.3 %
3.4	Entlastung von Herrn Dr. oec. Willi K. Leimer	DAFÜR	● DAGEGEN	✓ 92.2 %
3.5	Entlastung von Frau Monika Ribar	DAFÜR	DAFÜR	✗ 25.3 %
3.6	Entlastung von Herrn Daniel J. Sauter	DAFÜR	DAFÜR	✗ 25.0 %
3.7	Entlastung von Herrn Prof. Dr. sc. techn. Ulrich W. Suter	DAFÜR	DAFÜR	✗ 25.3 %
3.8	Entlastung von Herrn Jürgen Tinggren	DAFÜR	● DAGEGEN	✓ 91.8 %
3.9	Entlastung von Herrn Christoph Tobler	DAFÜR	DAFÜR	✗ 24.2 %
3.10	Entlastung der Mitglieder und der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 94.9 %
4	Wahlen in den Verwaltungsrat			
4.1.1	Wiederwahl von Herrn Dr. sc. techn. Paul J. Hälg	DAFÜR	DAFÜR	✓ 86.5 %
4.1.2	Wiederwahl von Herrn Urs F. Burkard	DAFÜR	● DAGEGEN	✓ 82.5 %
4.1.3	Wiederwahl von Herrn Frits Van Dijk	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0 %

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
4.1.4	Wiederwahl von Herrn Dr. oec. Willi K. Leimer	DAFÜR	● DAGEGEN Er bietet keine Gewähr für eine einwandfreie Tätigkeit und Haltung.	✓ 83.7 %
4.1.5	Wiederwahl von Frau Monika Ribar	DAFÜR	DAFÜR	✓ 86.3 %
4.1.6	Wiederwahl von Herrn Daniel J. Sauter	DAFÜR	DAFÜR	✓ 83.7 %
4.1.7	Wiederwahl von Herrn Prof. Dr. sc. techn. Ulrich W. Suter	DAFÜR	DAFÜR	✓ 85.3 %
4.1.8	Wiederwahl von Herrn Jürgen Tinggren	DAFÜR	● DAGEGEN Er bietet keine Gewähr für eine einwandfreie Tätigkeit und Haltung.	✓ 83.6 %
4.1.9	Wiederwahl von Herrn Christoph Tobler	DAFÜR	DAFÜR	✓ 86.5 %
4.2.1	Antrag der Schenker-Winkler Holding: Neuwahl von Herrn Dr. iur. Max C. Roesle	DAGEGEN	DAGEGEN	✗ 13.4 %
4.3	Wahl des Verwaltungsratspräsidenten			
4.3.1	Antrag des Verwaltungsrats: Wiederwahl von Herrn Dr. sc. techn. Paul J. Hälg als Präsident	DAFÜR	DAFÜR	✓ 86.5 %
4.3.2	Antrag der Schenker-Winkler Holding: Neuwahl von Herrn Dr. iur. Max C. Roesle als Verwaltungsratspräsident	DAGEGEN	DAGEGEN Dr. Roesle wurde unter PUNKT 4.2.1 nicht in den Verwaltungsrat gewählt. Da nur ein Verwaltungsratsmitglied als Präsidenten gewählt werden kann, wurde über PUNKT 4.3.2 nicht abgestimmt.	—
4.4	Wahlen in den Nominierungs- und Vergütungsausschuss			
4.4.1	Wiederwahl von Herrn Frits Van Dijk als Mitglied des Nominierungs- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 86.7 %
4.4.2	Wiederwahl von Herrn Urs F. Burkard als Mitglied des Nominierungs- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	● DAGEGEN Ethos könnte der Wahl von Herr Burkard in den Verwaltungsrat nicht zustimmen.	✓ 79.3 %
4.4.3	Wiederwahl von Herrn Daniel J. Sauter als Mitglied des Nominierungs- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 75.5 %
4.5	Wahl der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.0 %
4.6	Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0 %
5	Vergütungen			
5.1	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	DAFÜR	✗ 30.0 %

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
5.2	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	✗ 30.1 %
5.3	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8 %
	Antrag der Aktionärsgruppe um die Ethos Stiftung			
6.1	Streichung der Opting Out Klausel	DAFÜR	DAFÜR	✗ 30.3 %
	Anträge der Aktionärsgruppe Cascade, Bill & Melinda Gates Foundation Trust, Fidelity und Threadneedle			
6.2	Sonderprüfung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 68.6 %
6.3	Einsetzung eines Sachverständigen-Ausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 69.5 %
	Zusatzantrag der Schenker-Winkler Holding; Sonderprüfung	DAGEGEN	DAGEGEN	✗ 49.0 %
	Zusatzantrag der Schenker-Winkler Holding; Abhaltung einer ausserordentlichen Generalversammlung	DAGEGEN	DAGEGEN	✓ 81.3 %

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
	Hintergrund der ausserordentlichen Generalversammlung			
1	Anträge der Schenker-Winkler Holding: Abwahl von 3 Verwaltungsratsmitgliedern			
1.1	Abwahl Dr. sc. techn. Paul J. Hälg (Verwaltungsratspräsident)	DAGEGEN	DAGEGEN	✗ 13.3 %
1.2	Abwahl Monika Ribar	DAGEGEN	DAGEGEN	✗ 13.3 %
1.3	Abwahl Daniel J. Sauter	DAGEGEN	DAGEGEN	✗ 13.5 %
2	Antrag der Schenker-Winkler Holding: Neuwahl von Herrn Dr. iur. Max C. Roesle in den Verwaltungsrat	DAGEGEN	DAGEGEN	✗ 13.8 %
3	Antrag der Schenker-Winkler Holding: Neuwahl von Herrn Dr. iur. Max C. Roesle als Verwaltungsratspräsident	DAGEGEN	DAGEGEN	— Dr. Roesle wurde unter PUNKT 2 nicht in den Verwaltungsrat gewählt. Da nur ein Verwaltungsratsmitglied als Präsidenten gewählt werden kann, wurde über PUNKT 3 nicht abgestimmt.
4	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	✗ 31.5 %



No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1.1	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9 %
1.2	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.6 %
2	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9 %
3	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 89.3 %
4.1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
4.1.1	Wiederwahl von Herrn Robert F. Spoerry als Verwaltungsratspräsident	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3 %
4.1.2	Wiederwahl von Herrn/Frau Dr. iur. Beat W. Hess	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9 %
4.1.3	Wiederwahl von Frau Stacy Enxing Seng	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9 %
4.1.4	Wiederwahl von Herrn/Frau Dr. oec. Michael Jacobi	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8 %
4.1.5	Wiederwahl von Herrn Anssi Vanjoki	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8 %
4.1.6	Wiederwahl von Herrn Ronald van der Vis	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8 %
4.1.7	Wiederwahl von Herrn/Frau Dr. iur. Jinlong Wang	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9 %
4.1.8	Wiederwahl von Herrn John Zei	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5 %
4.2	Wahlen in den Nominierungs- und Vergütungsausschuss			
4.2.1	Wiederwahl von Herrn Robert F. Spoerry als Mitglied des Nominierungs- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.6 %
4.2.2	Wiederwahl von Herrn/Frau Dr. iur. Beat W. Hess als Mitglied des Nominierungs- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8 %
4.2.3	Wiederwahl von Herrn John Zei als Mitglied des Nominierungs- und Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5 %
4.3	Wahl der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.9 %
4.4	Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0 %
5.1	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	● DAGEGEN Der maximale Gesamtbetrag der Vergütung ist beträchtlich höher als bei anderen Unternehmen von vergleichbarer Grösse und Komplexität.	✓ 80.3 %

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
5.2	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.6 %
6	Kapitalherabsetzung durch Vernichtung von zurückgekauften Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9 %

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat	
1	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	✓	
2	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	✓	
3	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓	
4	Verbindliche Abstimmungen über die Vergütung des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung				
4.1	Fixe Vergütung für die Mitglieder des Verwaltungsrates				
4.1.1	Fixe Vergütung für Funktionen als Verwaltungsrat	DAFÜR	DAFÜR	✓	
4.1.2	Fixe Vergütung für exekutive Funktionen von Mitgliedern des Verwaltungsrates	DAFÜR	DAFÜR	✓	
4.2	Fixe Vergütung für die Mitglieder der Konzernleitung	DAFÜR	DAFÜR	✓	
4.3	Variable Vergütung für die exekutiven Mitglieder des Verwaltungsrates	DAFÜR	● DAGEGEN	<p>Die Zuteilungen bestätigen nicht den Zusammenhang zwischen Vergütung und Leistung.</p> <p>Mit dem geforderten Maximalbetrag können die Ethos Richtlinien nicht eingehalten werden.</p>	✓
4.4	Variable Vergütung für die Mitglieder der Konzernleitung	DAFÜR	● DAGEGEN	<p>Die Zuteilungen bestätigen nicht den Zusammenhang zwischen Vergütung und Leistung.</p> <p>Mit dem geforderten Maximalbetrag können die Ethos Richtlinien nicht eingehalten werden.</p>	✓
5	Wahlen in den Verwaltungsrat				
5.1	Wiederwahl von Frau Nayla Hayek	DAFÜR	DAFÜR	✓	
5.2	Wiederwahl von Herrn Ernst Tanner	DAFÜR	● DAGEGEN	<p>Er ist seit 20 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.</p>	✓
5.3	Wiederwahl von Herrn Nick Hayek Jr. (CEO)	DAFÜR	DAFÜR	✓	
5.4	Wiederwahl von Herrn Prof. Claude Nicollier	DAFÜR	DAFÜR	✓	
5.5	Wiederwahl von Herrn Dr. Jean-Pierre Roth	DAFÜR	DAFÜR	✓	

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
5.6	Wiederwahl von Frau Nayla Hayek als Verwaltungsratpräsident	DAFÜR	DAFÜR		✓
6	Wahlen in den Vergütungsausschuss				
6.1	Wiederwahl von Frau Nayla Hayek als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie übt exekutive Funktionen im Unternehmen aus.	✓
6.2	Wiederwahl von Herrn Ernst Tanner als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	● DAGEGEN	Ethos könnte der Wahl von Herr Tanner in den Verwaltungsrat nicht zustimmen.	✓
6.3	Wiederwahl von Herrn Nick Hayek Jr. als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt exekutive Funktionen im Unternehmen aus.	✓
6.4	Wiederwahl von Herrn Prof. Claude Nicollier als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR		✓
6.5	Wiederwahl von Herrn Dr. Jean-Pierre Roth als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR		✓
7	Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters	DAFÜR	DAFÜR		✓
8	Wahl der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓
9	Statutenänderung: Umsetzung der VegüV	DAFÜR	DAFÜR		✓

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1.1	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.9 %
1.2	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	DAFÜR	✓ 92.7 %
2.1	Verwendung des Bilanzgewinns	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.7 %
2.2	Ausschüttung aus den Reserve aus Kapitaleinlagen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8 %
3	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.6 %
4.1	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.0 %
4.2	Verbindliche retrospektive Abstimmung über die kurzfristige variable Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.0 %
4.3	Verbindliche prospektive Abstimmung über die fixe und langfristige variable Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.9 %
5	Wahlen in den Verwaltungsrat			
5.1	Wiederwahl von Herrn Dr. iur. Rolf Dörig als Verwaltungsratspräsident	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.4 %
5.2	Wiederwahl von Herrn Dr. rer. nat. Wolf Becke	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.3 %
5.3	Wiederwahl von Herrn Gerold Bühler	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.5 %
5.4	Wiederwahl von Frau Adrienne Corboud Fumagalli	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1 %
5.5	Wiederwahl von Herrn Ueli Dietiker	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.4 %
5.6	Wiederwahl von Herrn Prof. Dr. sc. math. Damir Filipovic	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0 %
5.7	Wiederwahl von Herrn Dr. oec. Frank Keuper	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.6 %
5.8	Wiederwahl von Herrn Prof. Dr. iur. Henry M. Peter	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0 %
5.9	Wiederwahl von Herrn Dr. oec. Frank Schnewlin	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0 %
5.10	Wiederwahl von Frau Franziska A. Tschudi	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.4 %
5.11	Wiederwahl von Herrn Dr. iur. Klaus Tschütscher	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0 %
	Wahlen in den Vergütungsausschuss			
5.12	Wahl von Herrn Gerold Bühler als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 64.9 %

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
5.13	Wahl von Herrn Dr. oec. Frank Schnewlin als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8 %
5.14	Wahl von Frau Franziska A. Tschudi als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 64.6 %
6	Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8 %
7	Wahl der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.9 %

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1.1	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 88.6 %
1.2	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.9 %
2	Verwendung des Bilanzgewinns	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5 %
3.1	Ordentliche Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5 %
3.2	Sonderdividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5 %
4	Verbindliche retrospektive Abstimmung über die gesamte variable Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	● DAGEGEN	Die bisherigen Zuteilungen und die nach der Leistungsbemessungsperiode/Sperrfrist definitiv erworbenen Summen bestätigen nicht den Zusammenhang zwischen Vergütung und Leistung. ✓ 90.0 %
				Die gelieferten Informationen sind ungenügend. Die bisherigen Zuteilungen und die nach der Leistungsbemessungsperiode/Sperrfrist definitiv erworbenen Summen bestätigen nicht den Zusammenhang zwischen Vergütung und Leistung.
5	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.3 %
6.1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
6.1.1	Wiederwahl von Herrn Walter B. Kielholz als Mitglied des Verwaltungsrats and chairman of the board	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.3 %
6.1.2	Wiederwahl von Herrn Mathis Cabiallavetta	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.8 %
6.1.3	Wiederwahl von Herrn Dr. oec. Raymond K. F. Ch'ien	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus. ✓ 69.6 %
6.1.4	Wiederwahl von Herrn Dr. oec. Renato Fassbind	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.3 %
6.1.5	Wiederwahl von Frau Mary Francis	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0 %
6.1.6	Wiederwahl von Frau Prof. Dr. oec. Rajna Gibson Brandon	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.9 %
6.1.7	Wiederwahl von Herrn C. Robert Henrikson	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.2 %
6.1.8	Wiederwahl von Herrn Hans Ulrich Maerki	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.4 %

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
6.1.9	Wiederwahl von Herrn Carlos E. Represas	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.3 %
6.1.10	Wiederwahl von Herrn Dr. oec. Jean-Pierre Roth	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.4 %
6.1.11	Wiederwahl von Frau Susan L. Wagner	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.7 %
6.1.12	Neuwahl von Herrn Trevor Manuel	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8 %
6.1.13	Neuwahl von Herrn Philip K. Ryan	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.6 %
6.2	Wahlen in den Vergütungsausschuss			
6.2.1	Wahl von Herrn Dr. oec. Renato Fassbind als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.2 %
6.2.2	Wahl von Herrn C. Robert Henrikson als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.7 %
6.2.3	Wahl von Herrn Hans Ulrich Maerki als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.7 %
6.2.4	Wahl von Herrn Carlos E. Represas als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.9 %
6.3	Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4 %
6.4	Wahl der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.2 %
7.1	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	● DAGEGEN	Der maximale Gesamtbetrag der Vergütung ist beträchtlich höher als bei anderen Unternehmen von vergleichbarer Grösse und Komplexität. ✓ 86.7 %
7.2	Verbindliche prospektive Abstimmung über die fixe und langfristige variable Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	● DAGEGEN	Die gelieferten Informationen sind ungenügend. ✓ 90.4 %
8.1	Erneuerung des genehmigten Kapitals	DAFÜR	DAFÜR	✓ 94.7 %
8.2	Änderung von Art. 3a der Statuten: Bedingtes Kapital	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.1 %
8.3	Änderung von Art. 7 Ziff. 4 der Statuten: Zuständigkeiten der Generalversammlung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.9 %
8.4	Streichung von Art. 33 der Statuten: Übergangsbestimmung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3 %
9	Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.4 %



No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1.1	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0 %
1.2	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.7 %
2	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0 %
3	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8 %
4	Wahlen in den Verwaltungsrat			
4.1	Wiederwahl von Herrn Dr. rer. pol. Franck Esser	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8 %
4.2	Wiederwahl von Frau Dr. sc. tech. Barbara Frei	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.9 %
4.3	Wiederwahl von Herrn Hugo Gerber	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.9 %
4.4	Wiederwahl von Herrn Michel Gobet	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.5 %
4.5	Wiederwahl von Herrn Dr. sc. techn. Torsten G. Kreindl	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.6 %
4.6	Wiederwahl von Frau Catherine Mühlemann	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8 %
4.7	Wiederwahl von Herrn Theophil H. Schlatter	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.9 %
4.8	Wiederwahl von Herrn Hansueli Loosli	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8 %
4.9	Wiederwahl von Herrn Hansueli Loosli als Verwaltungsratspräsident	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8 %
5	Wahlen in den Vergütungsausschuss			
5.1	Neuwahl von Frau Dr. sc. tech. Barbara Frei als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.9 %
5.2	Neuwahl von Herrn Dr. sc. techn. Torsten G. Kreindl als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.0 %
5.3	Neuwahl von Herrn Hansueli Loosli als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8 %
5.4	Neuwahl von Herrn Theophil H. Schlatter als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.9 %
5.5	Neuwahl von Herrn Dr. Hans Werder als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.2 %
6	Verbindliche Abstimmungen über die Vergütung des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung			

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
6.1	Verbindliche vorgängige Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.7 %
6.2	Verbindliche vorgängige Abstimmung über die gesamte Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.3 %
7	Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.9 %
8	Wahl der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8 %

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3 %
2	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 86.8 %
3	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Verwaltungsrat will die ökologischen/sozialen Risiken, mit denen das Unternehmen konfrontiert ist, nicht anerkennen. ✓ 94.5 %
4	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7 %
5	Wahlen in den Verwaltungsrat			
5.1	Wiederwahl von Frau Vinita Bali	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.2 %
5.2	Wiederwahl von Herrn Stefan Borgas	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8 %
5.3	Wiederwahl von Herrn Gunnar Brock	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus. ✓ 95.6 %
5.4	Wiederwahl von Herrn Michel Demaré	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0 %
5.5	Wiederwahl von Frau Dr. Eleni Gabre-Madhin	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4 %
5.6	Wiederwahl von Herrn Dr. chem. David Lawrence	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1 %
5.7	Wiederwahl von Herrn Michael Mack (CEO)	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.5 %
5.8	Wiederwahl von Frau Dr. iur. Eveline Saupper	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4 %
5.9	Wiederwahl von Herrn Jacques Vincent	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1 %
5.10	Wiederwahl von Herrn Dr. iur. Jürg Witmer	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.9 %
6	Wiederwahl von Herrn Michel Demaré als Verwaltungsratspräsident	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1 %
7	Wahlen in den Vergütungsausschuss			
7.1	Wiederwahl von Frau Dr. iur. Eveline Saupper als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0 %
7.2	Wiederwahl von Herrn Jacques Vincent als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.3 %
7.3	Wiederwahl von Herrn Dr. iur. Jürg Witmer als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.2 %

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
8	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütung des Verwaltungsratspräsidenten ist beträchtlich höher als bei anderen Unternehmen von vergleichbarer Grösse und Komplexität. ✓ 94.3 %
9	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütung genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 84.6 %
10	Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6 %
11	Wahl der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.2 %

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0 %
2	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.3 %
3	Verwendung des Bilanzgewinns	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.2 %
4	Ausschüttung einer Dividende aus der Reserve aus Kapitaleinlagen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.8 %
5	Wahlen in den Verwaltungsrat			
5A	Wiederwahl von Herrn Glyn Barker	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.3 %
5B	Wiederwahl von Frau Vanessa C.L. Chang	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.2 %
5C	Wiederwahl von Herrn Frederico F. Curado	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.2 %
5D	Wiederwahl von Herrn Chadwick C. Deaton	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.2 %
5E	Wiederwahl von Herrn Vincent Intrieri	DAFÜR	DAFÜR	✓ 89.4 %
5F	Wiederwahl von Herrn Martin B. McNamara	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 21 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 95.0 %
5G	Wiederwahl von Herrn Samuel Merksamer	DAFÜR	DAFÜR	✓ 87.4 %
5H	Wiederwahl von Herrn Merrill A. Miller Jr.	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.3 %
5I	Wiederwahl von Herrn Edward R. Muller	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.1 %
5J	Wiederwahl von Herrn Tan Ek Kia	DAFÜR	DAFÜR	✓ 89.4 %
6	Neuwahl von Mr. Merrill A. Miller Jr. als Verwaltungsratspräsident	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.0 %
7	Wahlen in den Vergütungsausschuss			
7A	Wahl von Herrn Frederico F. Curado als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.3 %
7B	Wahl von Herrn Vincent Intrieri als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 88.5 %
7C	Wahl von Herrn Martin B. McNamara als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	● DAGEGEN	Ethos könnte der Wahl von Herr McNamara in den Verwaltungsrat nicht zustimmen. ✓ 94.1 %
7D	Wahl von Herrn Tan Ek Kia als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 88.8 %
8	Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.8 %

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
9	Wahl der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.3 %
10	Konsultativabstimmung zur Vergütung der "Named Executive Officers"	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 81.8 %
11A	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	✓ 88.0 %
11B	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	● DAGEGEN	Mit dem Gesamtbetrag könnten beträchtlich höhere Vergütungen gezahlt werden, als dies bei einer Gruppe anderer Unternehmen von vergleichbarer Grösse und Komplexität der Fall ist.  Die Struktur der Vergütung genügt den Richtlinien von Ethos nicht.  Die bisherigen Zuteilungen bestätigen nicht den Zusammenhang zwischen Vergütung und Leistung. ✓ 82.4 %
12	Genehmigung des 2015 langfristigen Beteiligungsplans	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 91.1 %

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
	Hintergrund der ausserordentlichen Generalversammlung			
1	Herabsetzung des Nominalwerts	DAFÜR	DAFÜR	✓ 93.9 %
2	Kapitalherabsetzung durch Vernichtung von zurückgekauften Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.7 %
3	Annulierung der dritten und vierten Auszahlung der Dividende nach Annahme der Dividende an der GV 2015	DAFÜR	DAFÜR	✓ 90.1 %
4	Neuwahl von Herrn Jeremy D. Thigpen als Verwaltungsratsmitglied	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.7 %

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1.1	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.9 %
1.2	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 88.1 %
2.1	Verwendung des Bilanzgewinns und Ordentliche Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6 %
2.2	Verwendung des Bilanzgewinns und Sonderdividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6 %
3	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung	DAFÜR	● DAGEGEN	Es besteht eine grundsätzliche Uneinigkeit mit der Geschäftsführung des Verwaltungsrats oder den von ihm getroffenen Entscheidungen. ✓ 88.9 %
4	Verbindliche retrospektive Abstimmung über die gesamte variable Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur und die Bedingungen der Pläne genügen den Richtlinien von Ethos nicht.  Der Vergütungsausschuss oder der Verwaltungsrat verfügt über einen zu grossen Ermessensspielraum bei der Festsetzung der Vergütungen und der Verwaltung des Plans.  Mit dem geforderten Maximalbetrag können die Ethos Richtlinien nicht eingehalten werden. ✓ 89.7 %
5	Verbindliche prospektive Abstimmung über die fixe Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 94.9 %
6.1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
6.1.1	Wiederwahl von Herrn Dr. oec. Axel Weber als Mitglied des Verwaltungsrats und Verwaltungsratspräsident	DAFÜR	DAFÜR	✓ 94.9 %
6.1.2	Wiederwahl von Herrn Michel Demaré	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.8 %
6.1.3	Wiederwahl von Herrn David Sidwell	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.6 %
6.1.4	Wiederwahl von Herrn Prof. Dr. iur. Reto Francioni	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.9 %
6.1.5	Wiederwahl von Frau Ann F. Godbehere	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.8 %
6.1.6	Wiederwahl von Herrn Dr. oec. Axel P. Lehmann	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.8 %
6.1.7	Wiederwahl von Herrn William G. Parrett	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus. ✓ 92.2 %



No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
6.1.8	Wiederwahl von Herrn Prof. Dr. iur. Isabelle Romy	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.2 %
6.1.9	Wiederwahl von Herrn Prof. Dr. oec. Beatrice Weder di Mauro	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.1 %
6.1.10	Wiederwahl von Herrn Joseph Yam	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.8 %
6.2	Neuwahl von Herrn Jes Staley	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.0 %
6.3	Wahlen in den Vergütungsausschuss			
6.3.1	Wahl von Frau Ann F. Godbehere als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 94.5 %
6.3.2	Wahl von Herrn Michel Demaré als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.5 %
6.3.3	Wahl von Herrn Prof. Dr. iur. Reto Francioni als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.5 %
6.3.4	Wahl von Herrn Jes Staley als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.0 %
7	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	<p>● DAGEGEN</p> <p>Der maximale Gesamtbetrag der Vergütung ist beträchtlich höher als bei anderen Unternehmen von vergleichbarer Grösse und Komplexität.</p> <p>Der nichtexekutive Verwaltungsratspräsident erhält ohne stichhaltige Begründung weit höhere Vergütungen als die anderen nichtexekutiven Verwaltungsratsmitglieder.</p>	✓ 91.7 %
8.1	Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.9 %
8.2	Wahl der Revisionsstelle	DAFÜR	<p>● DAGEGEN</p> <p>Die vorgelegte Jahresrechnung oder das von der Revisionsstelle definierte Prüfverfahren wird in gravierendem Ausmass beanstandet.</p>	✓ 92.8 %
8.3	Wahl der Spezialrevisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.3 %

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1.1	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8 %
1.2	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN Die den Aktionärinnen und Aktionären zur Verfügung gestellten Informationen reichen nicht aus.  Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 86.9 %
2.1	Verwendung des Bilanzgewinns	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9 %
2.2	Verwendung von Reserven aus Kapitaleinlagen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9 %
3.	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5 %
4.1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
4.1.1	Wiederwahl von Herrn Tom de Swaan as member and chairman	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.6 %
4.1.2	Wiederwahl von Frau Dr. oec. Susan Schmidt Bies	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7 %
4.1.3	Wiederwahl von Frau Dame Alison Carnwath	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0 %
4.1.4	Wiederwahl von Herrn Rafael del Pino y Calvo-Sotelo	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7 %
4.1.5	Wiederwahl von Herrn Thomas Konrad Escher	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8 %
4.1.6	Wiederwahl von Herrn Dr. rer. pol. Christoph Franz	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5 %
4.1.7	Wiederwahl von Herrn Fred Kindle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6 %
4.1.8	Wiederwahl von Frau Dr. Monica E. Mächler	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6 %
4.1.9	Wiederwahl von Herrn Donald Thor Nicolaisen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5 %
4.1.10	Neuwahl von Frau Joan Amble	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1 %
4.1.11	Neuwahl von Herrn Kishore Mahbubani	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6 %
4.2	Wahlen in den Vergütungsausschuss			

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat	
4.2.1	Wahl von Dame Alison Carnwath als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	● DAGEGEN	<p>Sie gehörte dem Vergütungsausschuss im vorhergehenden Geschäftsjahr an, und die Ausübungsbedingungen eines Plans für variable Vergütungen wurden während seiner Dauer geändert.</p> <p>Sie gehörte dem Vergütungsausschuss in der Vergangenheit an, als dieser Entscheidungen traf, die in fundamentalem Gegensatz zu den allgemein anerkannten Best-Practice-Regeln standen.</p>	✓ 93.3 %
4.2.2	Wahl von Herrn Tom de Swaan als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	● DAGEGEN	<p>Er gehörte dem Vergütungsausschuss im vorhergehenden Geschäftsjahr an, und die Ausübungsbedingungen eines Plans für variable Vergütungen wurden während seiner Dauer geändert.</p> <p>Er gehörte dem Vergütungsausschuss in der Vergangenheit an, als dieser Entscheidungen traf, die in fundamentalem Gegensatz zu den allgemein anerkannten Best-Practice-Regeln standen.</p>	✓ 92.5 %
4.2.3	Wahl von Herrn Rafael del Pino y Calvo-Sotelo als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	● DAGEGEN	<p>Er gehörte dem Vergütungsausschuss im vorhergehenden Geschäftsjahr an, und die Ausübungsbedingungen eines Plans für variable Vergütungen wurden während seiner Dauer geändert.</p> <p>Er gehörte dem Vergütungsausschuss in der Vergangenheit an, als dieser Entscheidungen traf, die in fundamentalem Gegensatz zu den allgemein anerkannten Best-Practice-Regeln standen.</p>	✓ 93.3 %

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat	
4.2.4	Wahl von Herrn Thomas Konrad Escher als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	● DAGEGEN	<p>Er gehörte dem Vergütungsausschuss im vorhergehenden Geschäftsjahr an, und die Ausübungsbedingungen eines Plans für variable Vergütungen wurden während seiner Dauer geändert.</p> <p>Er gehörte dem Vergütungsausschuss in der Vergangenheit an, als dieser Entscheidungen traf, die in fundamentalem Gegensatz zu den allgemein anerkannten Best-Practice-Regeln standen.</p>	✓ 92.3 %
4.2.5	Wahl von Herrn Dr. rer. pol. Christoph Franz als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3 %
4.3	Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9 %
4.4	Wahl der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.5 %
5.	Verbindliche Abstimmungen über die Vergütung des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung				
5.1	Verbindliche vorgängige Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.6 %
5.2	Verbindliche vorgängige Abstimmung über die gesamte Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	● DAGEGEN	<p>Die Struktur und die Bedingungen der Pläne genügen den Richtlinien von Ethos nicht.</p> <p>Die Struktur der Vergütung genügt den Richtlinien von Ethos nicht.</p>	✓ 89.9 %
6.	Statutenänderung	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9 %

**Disclaimer**

Die Analysen der Generalversammlungen basieren auf den Richtlinien zur Ausübung der Stimmrechte von Ethos. Diese orientieren sich an den wichtigsten Best-Practice-Kodizes sowie am Begriff der nachhaltigen Entwicklung gemäss Ethos Charta. Die Informationen stammen aus Quellen, die Anlegern und der Öffentlichkeit zugänglich sind: z.B. Geschäftsberichte, Internetseiten der Unternehmen sowie direkte Auskünfte der untersuchten Unternehmen. Obwohl die Angaben mehrfach geprüft wurden, kann ihre Richtigkeit nicht garantiert werden. Ethos lehnt jede Verantwortung für die Genauigkeit der veröffentlichten Informationen ab.